



**SEMINARS
IN ENGLISH**

See table of
contents on
page 5



PROGRAM

BUSINESS ARENA **STOCKHOLM 2018**

19-20 SEPTEMBER
STOCKHOLM WATERFRONT CONGRESS CENTRE

PROGRAMVERSION 1

UPPDATERAD: 22 AUGUSTI 2018

BUSINESS | ARENA

BUSINESS ARENA STOCKHOLM 2018

19-20 SEPTEMBER
STOCKHOLM WATERFRONT CONGRESS CENTRE

LÄS MER PÅ BUSINESSARENA.NU

VÅRA PARTNERS

PER DEN 22 AUGUSTI 2018

HUMLEGÅRDEN	locum. VÄRDEN FÖR VÄRDEN	newst	REFLEX	SKANSKA	SB Svenska Bostäder	Vectura
ICA Fastigheter	LUNDS KOMMUN	NIAM	Region Uppsala	SLÄTTÖ™	SVENSKA HUS	VEIDEKKE
IKANO Bostad	LUNDS UNIVERSITET Lund TechLife Region	Nordanö	REJLERS	SOLLENTUNA KOMMUN	SWECO	VärderingsData
Jernhusen	LULEÅ KOMMUN	Nordkap	RESTATE	SPECIALFASTIGHETER	Södertälje kommun	Värmland stad
JM	MAGNOLIA	NOVI REAL ESTATE	RIBA	SEE EXECUTIVE EDUCATION	telenor	Wallenstam
JÄRFÄLLA	Malmö stad	NREP	Riksbyggen	SSM Bo mindre. Lev större.	Telia	wec360°
JÖNKÖPINGS KOMMUN	MALMÖ UNIVERSITET	objektvision.se	rikshem	STENVALVET	TENANT PARTNER PROPERTY LEASING AND TENANT REPRESENTATION	wsp
KARLSTAD Karlstad Business Region	MAQS ADVOKATBYRÅ	OBOS	SABO	Stockholmshem	TENGBOM	Wahlin FASTIGHETER
Kjeller Kryset	METHOD Arkitektur oppåttan.se	optimal.	savills	Stockholms stad	TRELLEBORGS KOMMUN	WÄSTBYGG
KTH	MIDROC	PANGHUS	SBAB!	STOKAB	TRIUVVA	ÅWL Arkitekter
KUNGSLEDEN	MIDROC	PEAB	SBB Svenska Bostadsbyrån	storebrand	TYRÉNS	ÅWL Arkitekter
LANTMÄTERIET	MKB FASTIGHETS AB	POSITION VÄST	SERNEKE™	Structor	tyresö kommun	ÖREBRO
LEHTO	MSCI	ProfiFastigheter	SETTERWALLS	Sundbybergs stad	TÄBY	ÖRNSKÖLDSVIKS KOMMUN
LIDINGÖ STAD	NACKA KOMMUN	PEAB Projektengagemang	SHH SHH Bostad	Sundsvalls kommun	UMEÅ KOMMUN	
LIDL	NCC	pwc	Skoffastigheter i Stockholm AB	SVALNER	Uppsala kommun	
lilje wall	NEWSEC	REAL competence	skandia: fastigheter	SVEFA	VASAKRONAN	

DET HÄR HÄNDER PÅ

BUSINESS ARENA STOCKHOLM 2018

ONSDAG 19 SEPTEMBER

- 07.30-09.00 Registrering och frukost
- 09.00-10.00 Två parallella gemensamma inledningar
- 10.00-11.00 Förmiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter
- 11.00-12.00 Seminarier och fördjupningar
- 12.00-14.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter
- 14.00-15.00 Seminarier och fördjupningar
- 15.00-16.00 Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter
- 16.00-17.00 Seminarier och fördjupningar
- 17.00-22.00 Business Arena afterwork

TORSDAG 20 SEPTEMBER

- 07.30-09.00 Registrering och frukost
- 09.00-10.00 Gemensam inledning
- 10.00-11.00 Förmiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter
- 11.00-12.00 Seminarier och fördjupningar
- 12.00-13.30 Lunch och tid att knyta nya kontakter
- 13.30-14.30 Seminarier och fördjupningar
- 14.30-15.15 Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter
- 15.15-16.00 Seminarier och fördjupningar
- 16.00-17.00 Business Arena afterwork

* Under pauserna och lunchen pågår *Kommunicate*, *Framtidsforum* och *Mötesplats Stockholm*

ANVÄND APPEN PÅ BUSINESS ARENA STOCKHOLM 2018!

Slipp hålla koll på det tryckta programmet, gör ett eget schema av dina favoritseminarier och missa inga pausaktiviteter.

GÖR SÅ HÄR:

1. Ladda ned appen
2. Fyll i ditt namn och aktivera eventet
3. Gör ditt eget program
4. Ställ en fråga till panelen
5. Utvärdera programpunkter

MILJÖSMART
& EFFEKTIVT



INNEHÅLL

Välkommen	6
Om Business Arena.....	7
Kommunicate	8
Framtidsforum.....	9
Mötesplats Stockholm	9
Draknästet	11
Gemensamma inledningar onsdag	13
Seminarium 1: Fastighet och finans del I	14
Seminarium 2: Samhällsbyggnad del I	16
Seminarium 3: Bostad del I	18
Seminar 4: Nordic Investor Update part I 🇺🇰.....	20
Seminarium 5: Regioner del I	22
Seminarium 6: Digitalisering.....	24
Seminarium 7: Kontor	26
Seminarium 8: Arkitektur	28
Seminarium 9: Handel	30
Fördjupningar onsdag	32
Fördjupningar onsdag	34
Fördjupningar onsdag	36
Gemensam inledning torsdag.....	39
Seminarium 10: Fastighet och finans del II.....	40
Seminarium 11: Samhällsbyggnad del II	42
Seminarium 12: Bostad del II	44
Seminar 13: Nordic Investor Update part II 🇺🇰.....	46
Seminarium 14: Regioner del II	48
Seminarium 15: Förvaltning.....	50
Seminarium 16: Urbanitet	52
Seminarium 17: Hållbarhet.....	54
Fördjupningar torsdag	56
Fördjupningar torsdag	58
Fördjupningar torsdag	60
Information och anmälan	62
Organisation och kontaktuppgifter.....	63

VÄLKOMMEN TILL BUSINESS ARENA STOCKHOLM 2018

OMVÄXLING FÖRNÖJER?

Efter en lång tid av exceptionellt goda tider där alla stjärnor har stått som uppställda för vår sektor börjar vi se tecken på lite turbulens vid horisonten. I vissa delar av samhällsbyggnadssektorn händer det redan saker och det gäller att hitta de rätta verktygen för att vända turbulensen till sin fördel.

På många sätt är en växlande konjunktur en sund utveckling som vi bör bejaka. Vi bor i en av världens absolut rikaste och bäst utvecklade regioner och en lågkonjunktur bör vi klara med den äran. Det är dock viktigt att vi är ödmjuka inför de globala utmaningarna och att vi fortsätter att bygga på den humanitära värdegrund som vårt samhälle står på. Det är viktigt att vi fortsätter mötas, prata och utveckla samhället.

Fastighetsnytt och Business Arena går också nya tider till mötes. Det är med stolthet som jag för första gången välkomnar er till Business Arena Stockholm. I samarbete med branschen har Johan och Henrik Zetterstedt skapat en unik mötesplats avsedd att främja en av samhällets viktigaste byggstenar. Jag ser fram emot att utveckla den vidare under de kommande åren tillsammans med mina kollegor på Fastighetsnytt och er, branschens aktörer.

Hjärtligt välkomna!



Lena Stark

Vd. Fastighetsnytt Förlags AB

PS. I år börjar vi onsdagen med två parallella inledningar för att fler deltagare ska få möjlighet att delta. Omväxling förnöjer!



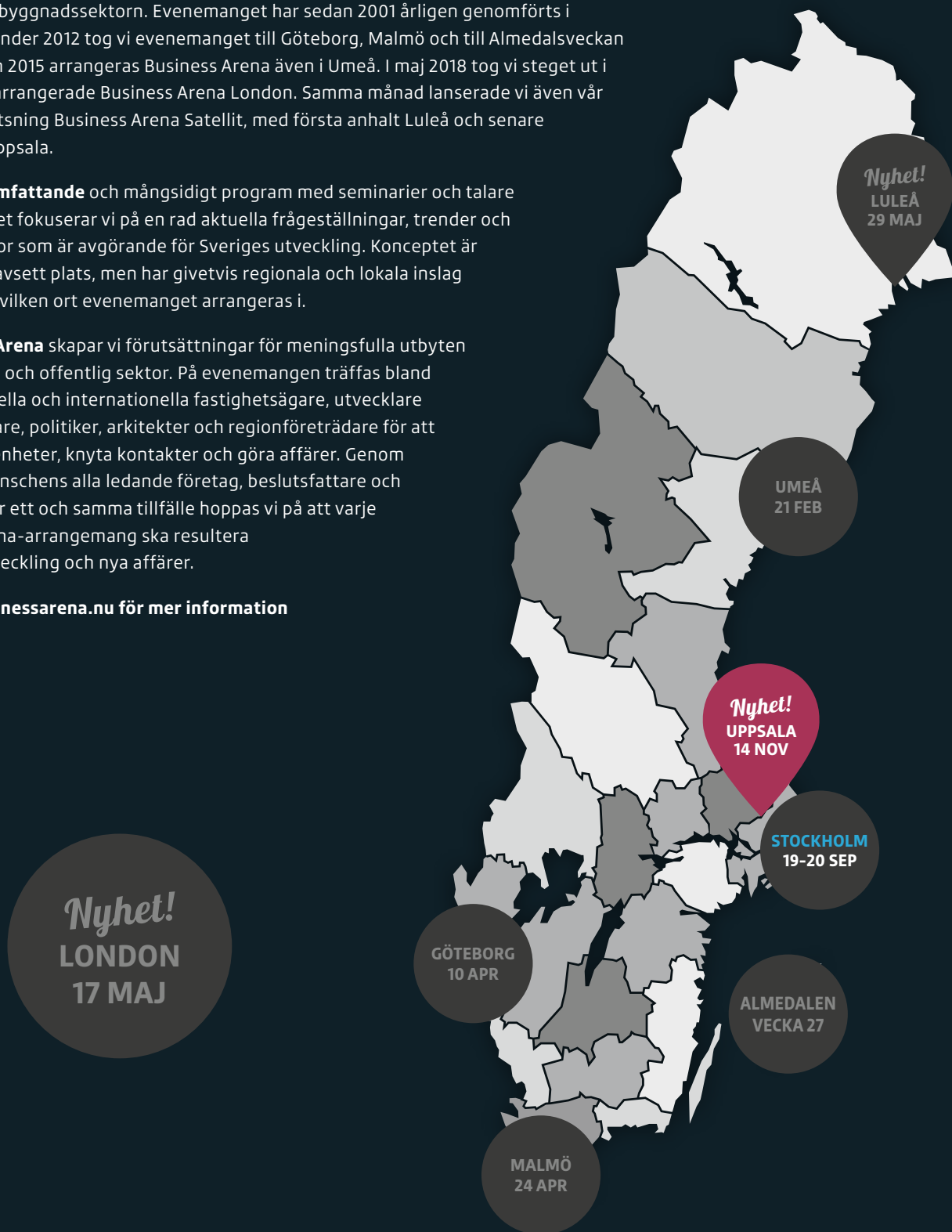
OM BUSINESS ARENA

Business Arena är Nordens ledande mötesplats för beslutsfattare i fastighetsbranschen och samhällsbyggnadssektorn. Evenemanget har sedan 2001 årligen genomförts i Stockholm. Under 2012 tog vi evenemanget till Göteborg, Malmö och till Almedalsveckan i Visby. Sedan 2015 arrangeras Business Arena även i Umeå. I maj 2018 tog vi steget ut i världen och arrangerade Business Arena London. Samma månad lanserade vi även vår nya lokala satsning Business Arena Satellit, med första anhalt Luleå och senare under året Uppsala.

Genom ett omfattande och mångsidigt program med seminarier och talare av hög kvalitet fokuserar vi på en rad aktuella frågeställningar, trender och framtidsfrågor som är avgörande för Sveriges utveckling. Konceptet är detsamma oavsett plats, men har givetvis regionala och lokala inslag beroende på vilken ort evenemanget arrangeras i.

På Business Arena skapar vi förutsättningar för meningsfulla utbyten mellan privat och offentlig sektor. På evenemangen träffas bland annat nationella och internationella fastighetsägare, utvecklare och investerare, politiker, arkitekter och regionföreträdare för att utbyta erfarenheter, knyta kontakter och göra affärer. Genom att samla branschens alla ledande företag, beslutsfattare och aktörer under ett och samma tillfälle hoppas vi på att varje Business Arena-arrangemang ska resultera i samhällsutveckling och nya affärer.

Se www.businessarena.nu för mer information





DU MISSAR VÄL INTE...

K O M M U N !

VAD HÄNDER I SVERIGES KOMMUNER?

Vad händer vid Vätterns sydspets? Hur blev Luleå och Boden centrum för globala datahallar, och vad försiggår egentligen i Staffanstorp? Varenda en av Sveriges 290 kommuner har något unikt att berätta som rör allt från infrastruktur och stadsbyggnad till etableringar och fastighetsbestånd. I pauserna under Business Arena Stockholm får vi reda på vad! Välkommen till Kommunikates scen på plan 5.

För erfarna Business Arena-besökare är Communicate inte obekant. I år uppgraderar vi den populära aktiviteten med en ny inramning i rappare ton. Representanter från olika kommuner runt om i Sverige bjuds in till ett trevligt och inspirerande samtal om ett specifikt område i kommunen. Moderator är civilingenjören och projektledaren Jeanette Nilsson som har en lång karriär inom näringslivsutveckling nationellt, regionalt och lokalt.

CATE



MODERATOR
JEANETTE NILSSON
PROJEKTLEDARE,
LTU BUSINESS

MÖTESPLATS STOCKHOLM

Hur utvecklar vi Stockholm vidare till att inte enbart vara en huvudstad utan en metropol som utgör ett nav i en större region? Hur skapar vi gemensamt mervärde när vi planerar, bygger och utvecklar vår stad? På Mötesplats Stockholm diskuterar vi dessa frågor och andra som är av relevans för Stockholms framtida utveckling.

Framtidsforum

**Vad brinner du för?
Hållbara städer, digitalisering, AI
eller fibernät? Eller behöver världen
mer delningsekonomi?**

På Framtidsforums scen bjuder vi in till intressanta framtidsorienterade 10-minutersföreläsningar, som avlöser varandra i pauserna på Business Arena Stockholm. Våra talare är erfarna personer från olika delar av branschen och syftet är att inspirera till nytänkande – och kanske provocera lite!
Välkommen till balkongen på plan 5.



**MODERATOR
MARIANNE OLSSON
STRATEGIKONSULT**

ÅRETS ÄMNEN:

- ▶ **Det inkluderande samhället**
- ▶ **Den smarta staden**



TORSDAG 20 SEPTEMBER

DRAKNÄSTET

Hållbara transporter för hållbar utveckling

För nionde året i rad välkomnar ULI Young Leaders Sweden till Draknästet. Välkända branschprofiler agerar "drakar" och ett antal unga ledare ger sig in i "nästet" för att presentera sina idéer om hur fastighetsbranschens problem kan lösas. I år handlar Draknästet om hållbara transporter och Mål 9 i FN:s globala mål för hållbar utveckling.

I takt med att globaliseringen, digitaliseringen och urbaniseringen ökar, blir logistik och transport allt mer viktigt. Ofta utformas stadskärnor i första hand för handel, bostäder, service och möten, men med vårt nya sätt att leva behöver vi även hitta hållbara och effektiva lösningar för transporten av både människor och varor. Traditionellt sett hanteras transportsystem och stora infrastruktursatsningar av kommuner och myndigheter. Hur kan även fastighets- och samhällsbyggnadssektorn vara med och skapa hållbara lösningar som underlättar människors behov av transport och logistik?

FN:s Globala Mål – Mål 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur

En väl fungerande och hållbar infrastruktur genererar flera positiva effekter och främjar ekonomisk tillväxt och

utveckling. Över hälften av världens befolkning bor i urbana områden. År 2050 väntas andelen ha stigit till 70 procent. Politik som ökar produktionskapaciteten, produktiviteten och den produktiva sysselsättningen, som främjar hållbar industriell utveckling, allmän tillgång till ekonomiskt överkomliga, tillförlitliga, hållbara och moderna energitjänster samt hållbara transportsystem och som ger motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet blir alltmer viktig i en urbaniserad värld.

ULI Young Leaders presenterar sina idéer i tre olika projektgrupper för "drakarna" som bedömer utifrån följande kriterier: Hur innovativ är idén? Hur förändrar lösningen branschen? Till vilken grad kan lösningen implementeras? Håller kalkylen? Har laget tänkt till kring miljöpåverkan?



ONSDAG 19 SEP



Parallella inledningar

LOKAL: A2, PLAN 5

Moderator: Karin Klingenstierna, moderator, Klingstar AB

09.00 Välkomstanförande

Lena Stark, Managing Director, Fastighetsnytt
Linda Lagerdahl, Head of Content, Fastighetsnytt

09.10 Starkt Stockholm in i 2020-talet

10 dagar efter valet hälsar Stockholms finansborgarråd välkommen till huvudstaden – en stad med stark tillväxt på både finans- och befolkningssidan, ett frodigt näringsliv och ett rikt kulturarv. Samtidigt finns många utmaningar i form av bland annat bostadsbrist, trygghetsproblematik och en högkonjunktur som börjar mattas av. Hur ska det gå? Välkomna till en stund där Stockholms högst uppsatta politiker pekar ut riktningen framåt.

Karin Wanngård, finansborgarråd (S), Stockholms stad

09.20 Hur ser framtidens ledare ut?

Kraven på en modern organisation som lämnat det traditionella, hierarkiska ledarskapet bakom sig blir allt viktigare. Ett bra ledarskap krävs för att locka, och behålla, personal i ett alltmer entreprenörsdrivet näringsliv, med en högkonjunktur i ryggen som gör att kompetensen kan väljas och vrakas. Vilka trender ser de höga cheferna själva? Hur viktigt är det att anpassa sig och hänga med på tåget? Finns det några faror med att gå för fort fram – kan vi plocka russinens ur kakan från det mer traditionella ledarskapet?

Isabella Löwengrip, entreprenör, företagare och grundare, Löwengrip Invest
Amelia Adamo, grundare, Senior Editor, M Magasin
Christina Saliba, Founder, Invest In Her

10.00 Förmiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter*

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

LOKAL: A3-A4, PLAN 5

Moderator: Anna Frankzen Starrin, Trend & Situation Analyst

09.00 Välkomstanförande

Lena Stark, Managing Director, Fastighetsnytt
Linda Lagerdahl, Head of Content, Fastighetsnytt

09.10 A new normal in the global arena?

For the moment the state of the world economy is quite positive, at least in what we call the developed countries. It doesn't really mirror what's happening in the political arena where stories regarding Trump, Kim Jong-Un, Brexit, Putin, expelled ambassadors and so on should make investors think twice. But the somewhat extreme events doesn't seem to hinder the economic development to any significant extent. Do we have a new normal in the world with a higher acceptance? Some of the risks certainly lies with the names mentioned above, but how worried should we be?

Alasdair Ross, Editor, The Economist

09.40 Den svenska motståndskraften

Sverige har åtnjutit en längre period av god ekonomisk utveckling. Erfarenheter från tidigare kriser gav oss styrka när vi kastades in i finanskrisen. Men efter flera års välstånd finns vissa tecken på avmattning. Samtidigt har det politiska klimatet hårdnat i Sverige och utifrån finns hot om stundande handelskrig som har potential att ytterligare försvåra situationen. Hur rustat är Sverige att hantera en internationell kris?

Stig-Björn Ljunggren, statsvetare

10.00 Förmiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter*

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



Karin Klingenstierna



Anna Frankzen Starrin



Karin Wanngård



Isabella Löwengrip



Amelia Adamo



Alasdair Ross

Foto: Martin Petersson

ONS 11.00-17.00

SEMINARIUM 1

LOKAL: A3-A4, PLAN 5

TEMA: FASTIGHET OCH FINANS DEL I

En förutsägbar ekonomisk politik – hör den dåtiden till?

Populismen växer sig allt starkare i dagens globala samhälle och för att hålla de populistiska krafterna borta från den riktiga makten ökar behovet för realpolitik vilket i sin tur leder till alltmer suddiga ideologiska gränser. Det manifesterar sig inte minst i den ekonomiska politiken där rädslan för ekonomiskt politiska felsatsningar och behovet av politisk kohandel bakbinder makthavarna. Kombinera det med ett teknologiskt paradigmskifte som sätter många av de ekonomiska sanningar vi har tagit för givna ur spel och vi får en ekonomisk politik är svår att förutse. Oförutsägbarhet skapar ovisshet och finns det något som investerare avskyr så är det ovisshet. Väljarna har sagt sitt och nu är det upp till politikerna att förvalta förtroendet. Hur ser de närmaste fyra årens finanspolitik ut? Hur påverkas Riksbankens penningpolitik av det teknologiska paradigmskiftet och vems uppgift är det att omdefiniera det teoretiska ramverket? Hur förutsägbara är kapitalflödena i en dunkel värld och hur påverkar det investeringsviljan i fastighetsbranschen?

Moderator: Pontus Herin, journalist, Dagens Industri

Expertkommentator: David Dahlgren, vd, Choroa Capital Partner AB

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



Pontus
Herin



David
Dahlgren



Sören
Holmberg



Tobias
Wikström



Anders
Sundström



Amanda
Welander

11.00 Valanalys: Hur skall valresultatet tolkas?

Efter en inledningsvis ganska stökig föregående mandatperiod har det svenska folket gått till valurnorna och sagt sitt. Sitter regeringen kvar eller kommer de borgerliga partierna att ta över i maktens korridorer? Får vi kanske se en superkoalition i Sverige och vilken roll kommer Sverigedemokraterna att spela?

Sören Holmberg, professor emeritus, Göteborgs universitet

Tobias Wikström, ledarskribent, Dagens Industri

11.30 Vilka ekonomiska politiska bud väntar?

Det råder ingen tvekan om att Sverige är i stort behov av viktiga strukturella investeringar. Det råder alltså bostadsbrist och oavsett om vi får en höghastighetsjärnväg eller ej behöver järnvägen rustas upp rejält. I en alltmer geopolitiskt osäker värld behöver dessutom vissa försvarspolitiska hänsyn tas i den ekonomiska politiken samtidigt som skattebetalarnas gemensamma lador ska vara välfyllda även framgent. Hur kommer de närmaste årens finanspolitik att se ut? Vilka satsningen kommer att prioriteras och vilka får bida sin tid?

Björn Rosengren, tidigare minister, partner, Prioritygroup

Anders Sundström, tidigare minister, styrelseproffs och ordförande Kaunis Iron

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

14.00 **Riksbanken: Vägen framåt i en dynamisk värld**

Inflationen har gäckat Riksbanken liksom andra centralbanker världen över och förståsigpåarna har ofta varit starkt kritiska till den aggressiva lågräntepolitik som drivits för att få upp prisstrycket i ekonomin. Samtidigt har centralbankerna att förhålla sig till vedertagen teori och det är knappast deras uppgift att ta fram ny teori. Man ska istället slå vakt om sin trovärdighet och låta akademien svara på de teoretiska frågorna. Problemet är bara att akademien har lika svårt att greppa den evolutionsfas samhället befinner sig i. Hur ska Riksbanken få inflationen att långsiktigt oscillera kring inflationsmålet och hur verklighetsförankrat är det teoretiska ramverket?

Henry Ohlsson, vice riksbankschef

14.30 **När och hur börjar räntan stiga?**

En av de viktigaste frågorna på flesta läppar i den svenska fastighetsbranschen gäller räntan. Efter en rekordlång period med rekordlåg ränta inser de flesta att förr eller senare kommer priset på pengar att börja stiga. Frågan är bara när och hur, det vill säga hur fort, det kommer att stiga. Hur kommer det att slå mot värdena och hur påverkas den underliggande ekonomin som i sin tur påverkar hyresgästernas affär och förmåga att betala hyran?

Tomas Ernhagen, chefsekonom, Fastighetsägarna Sverige

Pär Magnusson, räntestrateg, Swedbank

15.00 **Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter**

16.00 **Hur kan man förutse kapitalflöden om räntan stiger? Hur känsliga är vi för globala trender?**

Fastighetssektorn är en kapitalintensiv sådan och är således i mångt och mycket beroende av att det finns en stadig tillgång på kapital. Då kapitalet numera rör sig relativt fritt runt världen på jakt efter bästa möjliga riskvägda avkastning är det viktigt att man kan uppvisa en konsekvent och pålitlig avkastning kombinerat med låg risk, transparens och politisk stabilitet. Hur förutsägbara är det globala kapitalets rörelser? Var är avkastningen bäst och vilka tillgångsslag är mest attraktiva?

Amanda Welander, analyschef, CBRE

Ann-Sofie Danielsson, CFO, Bonava

Fler talare tillkommer

17.00 **Business Arena Stockholm afterwork**

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

ONS 11.00-17.00

SEMINARIUM 2

LOKAL: C2, PLAN 2

TEMA: SAMHÄLLSBYGGNAD DEL I

Ett komplicerat samhällsbygge

De stora samhällsfrågorna är intressantare än på länge och omvandlingen av samhällsstrukturen är i full gång med det digitala intåget. Världen är global i flera bemärkelser och det svenska samhället präglas av en betydligt större mångfald än tidigare. Allt detta innebär spännande möjligheter och utmaningar för en hållbar tillväxt. Inte minst integration och säkerhet är två frågor högt på agendan inom politiken. Frågan är vad valresultatet har gett oss för möjligheter? Finns det något handlingsutrymme för att hantera de stora frågorna?

Moderator: Karin Klingenstierna, moderator, Klingstar AB

Expertkommentator: Klara Palmberg Broryd, strategi- och förnyelsedirektör, Nacka kommun

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



**Karin
Klingenstierna**



**Klara
Palmberg Broryd**



**Viktor
Barth-Kron**



**Stig-Björn
Ljunggren**



**Åsa
Hedenberg**



**Milad
Mohammadi**

11.00 En långsiktigt hållbar kompromiss?

De blocköverskridande samtal som skulle ge en långsiktigt hållbar lösning på bostadskrisen havererade redan 2016 och har inte återupptagits, och "Sverigeförhandlingen" om infrastruktur och nya bostäder fastnat i ett urvattnat dödläge. Kan det bli ändring nu? Går det att hitta politiska kompromisser kring bostäder och infrastruktur som faktiskt levererar hållbara resultat, och i så fall hur? Vilka möjligheter, eller vilja om man så vill, finns på den politiska arenan för att skapa det som man så fint kallar en långsiktig och hållbar tillväxt?

Viktor Barth-Kron, journalist, Dagens Nyheter

11.30 En färglös regering?

Den politiska agendan verkar numera styras av att bli vald snarare än att de som röstar ska ha något att välja mellan. Under ett drygt decennium har vi sett ett mer flytande politiskt utbud där det har blivit allt svårare att tydligt särskilja de olika partiernas röda tråd, med något undantag. Hur står det till med de politiska ideologierna, har partierna tappat färgen? Vad får vi egentligen för de valsedlar vi lämnar in i demokratis namn?

Viktor Barth-Kron, journalist, Dagens Nyheter

Stig-Björn Ljunggren, statsvetare

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

14.00 Den gränslösa kampen

I takt med att vi digitaliserar vårt samhälle ökar också sårbarheten. Hur sårbara är våra viktiga samhällsfunktioner? Oavsett om det handlar om ekonomisk vinning eller att enbart sabotera så är hotet är gränslöst, världen är spelplanen. Hur är Sveriges beredskap i dagens it-landskap? Vilka är de största hoten i dag? Hur ser maktkampen ut mellan de kriminella och de som försöker säkra våra verksamheter?

Talare meddelas senare

14.20 Det händer förmodligen inte mig

Säkerhetshoten är en högst påtaglig risk för fastighetsbranschen, men trots att alla vet om detta är det få som faktiskt tar det på riktigt allvar. Under Business Arena Göteborg fick vi lära oss att det är en smal sak att ta sig in i fastigheternas styrsystem och ta kontroll över viktiga funktioner. Att gå efter principen, det händer nog inte mig, kan bli kostsam. Var finns de största hoten? Hur medveten är branschen i dag? Vad krävs för att vi ska ta det på större allvar?

Åsa Hedenberg, vd, Specialfastigheter

Tomas Holmgren, vd, Sweco installationskonsulter

Per-Arne Molin, Director, PWC

Mats Mägiste, Head of Emerging technologies, TeliaCompany

15.00 Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter

16.00 Drömmen om en skola för drömmar

Ett av de viktigaste verktygen vi har för att stärka integration och mångfald är skolan. Med utgångspunkt i att bygga upp självförtroende och självkänsla hos ungdomar i utsatta områden startade Milad Mohammadi, Amir Sajadi och Helya Riazat Järvaskolan. Ledord i arbetet har varit förtroende och relationsbyggande, både med barn och familjer. Lyssna till inspiratören och entreprenören Milad Mohammadi som berättar om arbete med idé och förverkligande av en skola som ska nära drömmar och skapa stöttande individer.

Milad Mohammadi, föreläsare, statsvetare och jurist

16.30 Skolans roll i samhällsbygget

Det handlar mest om bostäder när det talas nybyggnation men en av de viktigaste komponenterna i bostads- och stadsbygget är skolan. En väl fungerande skola brukar generellt innebära ett område dit folk vill flytta och bo. Men vad är en väl fungerande skola? Vilken plats bör skolan ha i stadsplaneringen?

Milad Mohammadi, föreläsare, statsvetare och jurist

Olle Burell, skolborgarråd (S), Stockholms stad

Louise Lindquist Sassene, arkitekt och affärsutvecklingsstrateg lärmiljö, Sweco

17.00 Business Arena Stockholm afterwork

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

ONS 11.00-17.00

SEMINARIUM 3

LOKAL: A2, PLAN 5

TEMA: BOSTAD DEL I

När kommer något att hända?

Tio dagar efter valet och den kommande mandatperiodens blad är fortsatt oskrivna, bostadsbehovet är fortsatt skriande och bakom oss ligger ett år av svajningar och varningar om en mättad nyproduktionsmarknad. Kan den nya politiska verkligheten vara grogrund för de stora grepp och helhetslösningar som branschen länge efterfrågat? Hur kan eventuella nyheter påverka en marknad som svajat en del det senaste året? Kan svängningarna till och med göra att bostäderna till slut når fram till de som behöver dem allra mest?

Moderator: Anna Bellman, föreläsare och moderator

Expertkommentator: Mikael Granath, vd, Willhem

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



**Anna
Bellman**



**Mikael
Granath**



**Jenny
Madestam**

Foto: Anna Hartvig



**Stefan
Attefall**



**Ingela
Lindh**



**Fredrik
Brunes**

11.00 Valanalys – vad händer nu?

Tio dagar har gått sedan riksdagsvalet 2018. Vad händer i maktens korridorer just nu? Vilken plats kommer frågorna som berör vår bransch att få under mandatperioden? Hur kommer den nya regeringen att se på bostadsfrågan? Välkommen till en punkt där vi analyserar valresultatet och spekulerar i vad som händer framåt.

Jenny Madestam, statsvetare, Södertörns högskola

11.30 Uppföljande panel: de stora frågornas tid?

Många i branschen har länge talat om att det behövs ett helhetsgrepp för att komma vidare med bostadspolitiken. Ett grepp där finanspolitiken går hand i hand med regeländringar, agenda och infrastruktur. Innan valet kom det inte särskilt många stora reformförslag, de brukar historiskt sett komma år ett eller två efter ett val. Är det nu en blocköverskridande överenskommelse har chans att ta form? Är det nu ett rejält omtag kan ta plats? Vad hoppas branschen på?

Stefan Attefall, fd bostadsminister
Ingela Lindh, stadsdirektör, Stockholms stad
Sophia Mattsson-Linnala, vd, Rikshem
Mikael Lundström, vd, Svefa

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

14.00 Ett år efter de svarta rubrikerna – vad är status nu?

Ett år har gått efter att det började knaka i fogarna på bostadsrättsmarknaden som länge verkat vara på evigt uppåtgående. Sedan dess har flera bolag fått tänka om och hyresrätten har tagit en större plats i statistiken. Vad är status på marknaden nu? Har man landat och vant sig? Och hur förbereder sig bolagen på nya, oundvikliga svängningar i framtiden?

Louise Grandinson, transaktions- och utvecklingschef, Oscar Properties
 Tomas Ernhagen, chefekonom, Fastighetsägarna Sverige
 Adelina Mehra, projektutvecklingschef, Tobin Properties
 Björn Wellhagen, vd, Mäklarsamfundet

14.30 Överutbud = hyresrättens revansch?

Marknaden för dyra bostadsrätter, speciellt nyproducerade sådana i Stockholm, verkar ha svalnat – samma marknad som gjort fastighetsbranschen till en av de mest lönsamma av alla de senaste åren. Hur gör man nu för att möta det stora behov som fortfarande finns – även om den exklusiva marknaden verkar mättad? Kan marknaden till slut tvingas bygga de bostäder som man länge pratat om – bostäder som "vanligt folk" har råd att bo i? Kommer vi att minnas 2020-talet som årtiondet då hyresrätten tog revansch?

Linda Lövgren, bostadsanalytiker, WSP
 Stefan Ränk, koncernchef, Einar Mattsson AB
 Marie Linder, förbundsordförande, Hyresgästföreningen

15.00 Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter

16.00 Markfrågan

Som bekant sitter kommunerna på planmonopolet – och därmed prislappen på byggbar mark. Markpriset är en fråga som ofta lyfts fram som anledningen till att nyproducerade bostäder är så dyra. Utnyttjar kommunerna sitt markinnehav för att dra in så mycket pengar som möjligt – eller agerar man helt enkelt i en marknad där sänkta priser bara skulle leda till att någon i ett senare led tjänade storkovan? Vad skulle hända om man helt sonika sänkte markpriserna?

Fredrik Brunes, doktor i bygg- och fastighetsekonomi, KTH

16.30 Markfrågan – uppföljande panel

Många kommuner runt om i Stockholm har sålt mycket av sin mark de senaste åren – även om inte all den marken har blivit bebyggd sedan den såldes. Hur ser kommunerna själva på prissättningen i markfrågan? Hur väljer man vilka aktörer man säljer till – finns det risk att de stora aktörerna dammsuger marknaden?

Gunilla Glantz, stadsbyggnadsdirektör, Nacka kommun
 Heléne Hill, samhällsbyggnadsdirektör, Huddinge kommun
 Fler talare tillkommer

17.00 Business Arena Stockholm afterwork

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

WEDNESDAY 11.00-17.00

SEMINAR 4

ROOM: 24-25, LEVEL 2



THEME: NORDIC INVESTOR UPDATE PART I

Capital market investments in Nordic Property

Following up on Business Arena London last May, in this Nordic investor update we will address the main topics of interest for international investors pondering property investment in the region. How are the most important macroeconomic variables such as inflation, unemployment and interest rates developing? Has the stock market recovered from the turmoil in early 2018? Is access to capital still good?

Moderator: TBA

Expert: TBA

SELECTED SPEAKERS:



**Pär
Magnusson**



**Amanda
Welander**



**Louis
Landeman**



**Birgitta
Leijon**



**Magnus
Dägel**



**Peter
Papadakos**

11.00 What could upset long-term prosperity?

With relatively high public spending, financed by relatively high taxes, the Nordic economic model is somewhat controversial in some parts of the world and celebrated in other parts. Regardless, we should all be able to agree that the region is prosperous and stable, in an economic sense, and it has been for a long time. Yet, there is always some volatility and after a long period of stability, volatility shouldn't be unexpected. What explains the long-term economic stability and which specific threats could upend the Nordic economic vessel?

Pär Magnusson, Chief Rate Strategist, Swedbank

Amanda Welander, Head of Research, CBRE

Lennart Sten, CEO, Svenska Handelsfastigheter, chairman of the board, Swedish Property Federation

12.00 Lunch and time for networking

14.00 Which are the main stock market trends?

The stock market is an important source of capital to property companies, in the Nordics and other regions alike and the property industry's presence in the Nordic stock market does not go unnoted, especially in Sweden. What are the main current market trends and how have the main indices developed? Are there any new companies being floated or will we see further structural deals with listed companies being overtaken?

Peter Papadakos, Managing Director, Green Street Advisors

Magnus Dagel, analyst, Dagens Industri

Sven Dalin, Partner, Nordanö

Additional speakers to be announced

15.00 Afternoon coffee and time to network

16.00 Debt and fixed income – the vital lever

While property management and urban management of course is at the heart of the business, the modern property industry has in many ways become the art of applying financial leverage to create value, in monetary terms, and by allowing our cities and societies to grow and prosper. As such, borrowed money is a vital input in each company, from different sources, banks and the money market being the most important ones. What does the funding situation for the Nordic property industry look like? Are the skies clear or are there any clouds on the horizon? Which alternative markets can the sector look to and which are currently the biggest issuers?

Birgitta Leijon, General Manager Nordics, Aareal Bank

Magnus Richardsson, Head of Commercial Real Estate, Nordea

Louis Landeman, Head of Credit Research, Danske Bank Markets

Åsa Bergström, CFO, Fabege

17.00 Business Arena Stockholm afterwork

*Kommunicate, Framtidsforum and Mötesplats Stockholm take place during the breaks and lunch.

ONS 11.00-17.00

SEMINARIUM 5

LOKAL: 26, PLAN 2

TEMA: REGIONER DEL I

Hur håller vi ihop ett Stockholm med växtvärk?

När vi tänker på Stockholm möts vi av en delad bild som å ena sidan lyfter fram Stockholmsregionens attraktivitet, entreprenörsanda och tillväxt – å andra sidan finns bilden av bostadsbrist, trångboddhet och växande kriminalitet. Hur står det egentligen till i den svenska huvudstadsregionen? På vilket sätt ska själva staden växa – och hur kopplas grannkommuner och regionsstäder på tåget? Den här dagen gräver vi ned oss i Sveriges folktätaste region och hur den ska hålla ihop och växa framåt.

Moderator: Loth Hammar, moderator, Loth Hammar kommunikation AB

Expertkommentator: Mia Wahlström, rådgivare inom strategisk samhällsanalys, Tyréns

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



Loth
Hammar



Mia
Wahlström



Andreas
Hatzigeorgiou



Tatjana
Joksimovic



Torleif
Falk



Åsa
Bergström

Foto: Ulf Lodin

11.00 Klarakvarteren 2.0?

Under mitten av förra seklet revs 52 procent av beståndet inom Stockholms city i det som kallades Norrmalmsregleringen – men senare kanske mer känt som "rivningsraseriet". Innan projektet ens var klart kallades visionärerna för stadsvandaler och folkhemsbyggarna för rivningsgeneraler. Rivningen av Klarakvarteren ligger sedan länge bakom oss – men nu pågår en ny våg av stora förändringar i Stockholms citykärna. Hur kommer vi att se tillbaka på det som händer i staden nu?

Jan Jörnmark, doktor i ekonomisk historia och expert på Norrmalmsregleringen

11.25 Uppföljande panel – visionen för nya city

Vid Brunkebergstorg, Nordiska Kompaniet, Hamngatan, Sergels Torg och vid Centralstationen pågår stora projekt och Stockholmare har de senaste åren mötts av byggkranar vart de än gått i city. Hur ser visionen ut? Vad tycker de som äger fastigheterna? Vilka fördelar, och möjligtvis nackdelar, finns med nya city?

Anna Nordin, affärsområdeschef, Vasakronan

Mats Hederos, vd, AMF Fastigheter AB

Torleif Falk, stadsarkitekt, Stockholms stad

Daniel Markström, regionchef, Jernhusen

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

14.00 Hur många mälardalare är vi?

En liknelse som ofta återkommer i samhällsdebatten är att Stockholmsregionen växer med en busslast om dagen. Att en stor andel av Sveriges befolkningstillväxt är koncentrerad till Stockholm och Mälardalen är förvisso ett faktum, men vad tillväxten består av kommenteras mer sällan. Vilka är det egentligen som flyttar in, och hur kommer utvecklingen att se ut på lång sikt? Hur kommer tillväxten att påverka vardagen för regioninvånarna och vilka är samhällskonsekvenserna?

Lars Berglund, gruppchef regional utveckling, WSP Analys & Strategi

14.20 Hur håller regionen samman när den växer?

Du bor i Skarpnäck men jobbar i Eskilstuna, din kompis jobbar i Solnas Arenastad men bor i Uppsala och din svärmor bor på Värmdö, men jobbar på ABB i Västerås. Beskrivningen är en verklighet för allt fler – när pendlingsmöjligheterna blir fler, bostadspriserna orimliga och det fysiska kontoret mindre viktigt. När arbetsmarknadsregionen runt huvudstaden blir allt större – hur får man regionen att hålla samman? Vad saknas för att det ska kännas som en helhet?

Carl Arnö, stadsbyggnadsdirektör, Västerås stad

Mats Norrbom, stadsbyggnadsdirektör, Uppsala kommun

Andreas Hatzigeorgiou, chefekonom, tillträdande vd, Stockholms Handelskammare

Linda Apelgren, planarkitekt, Norrköpings kommun

15.00 Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter

16.00 Bostad i SoFo – kontor i NoFo

Människor bor söder om Stockholm och jobbar i city eller norr om Stockholm. I alla fall om man ska tro vilka typer av stora projekt som placeras i vilka delar av Stockholm med omnejd. Hur kommer den här trenden sig? Är den av godo eller har det "bara blivit så"? Hur går trenden ihop med den allmänna blandstadstrenden?

Anna Gissler, vd, Stockholm Business Region

Tatjana Joksimovic, planchef, Länsstyrelsen Stockholms län

Åsa Bergström, näringslivschef, Solna stad

Christian Hermelin, vd, Fabège

17.00 Business Arena Stockholm afterwork

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

ONS 11.00-17.00

SEMINARIUM 6

LOKAL: C3, PLAN 3

TEMA: DIGITALISERING

Vem gör vad i det digitala landskapet?

Frågan är om digitaliseringen leder oss in i ett parallellt universum där alla roller är ombytta. Frågorna i dag handlar om vilken typ av arbetskraft vi kommer behöva i morgon och vilka yrkesroller som blir obsoleta. Inte minst sättet vi gör affärer på kan snart ske helt på den digitala arenan. Fastighetsbranschen behöver vara på tå – och ha en plan.

Moderator: Anna Frankzen Starrin, Trend & Situation Analyst

Expertkommentator: Christoffer Börjesson, Chief Digital Officer, Fastighetsägarna Stockholm

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



**Anna
Frankzen Starrin**



**Christoffer
Börjesson**



**Nicholas
Fernholm**



**Magnus
Kempe**



**Andreas
Nordgren**



**Magnus
Svantegård**

11.00 Det digitala generationsskiftet

I en värld där man precis lärt sig den nya tekniken lagom till att den ersätts med något nytt, bättre och snabbare är det lätt att känna ett visst mått av hopplöshet. Inom några få år kommer dock arbetsmarknaden till övervägande del bestå av de som växt upp med mobil i handen. Men vad är det för värld de tar över? De nya företagsjättarna skapar ekonomi utan stora resurser. Automation och artificiell intelligens är framtidens konkurrenter om arbetskraften. Men kan dessa omvandlas från fiender till verktyg? Nicholas Fernholm förklarar vad som händer och vikten av att ha en plan.

Nicholas Fernholm, föreläsare

11.30 Vad är företagets plan och vad ska de planera för?

Trots att exempelvis fastighetsbranschen kan vara ganska trögrörig så har många förstått att det förmodligen ligger något i att ta till sig det digitala i verksamheten. Vad gör man i dag och vilken handlingsplan utgår man ifrån? Samtidigt fortsätter utvecklingen obönhörligt utifrån devisen att det som funkar i dag funkar inte i morgon. Vad syns på horisonten och hur kan man förbereda sig?

Nicholas Fernholm, föreläsare

Johanna Frelin, vd, Tengbom

Patrik Lindvall, Group Head of VDC, Bonava

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

14.00 Den digitala fastighetstransaktionen

Vad händer när alla användare har full insyn och fri tillgång till en transaktionshistorik? Blockkedjetekniken har möjligheten att revolutionera sättet vi gör affärer men hur säkert är det, i spåren av ny teknik brukar de som vill utnyttja systemet också följa. Men vad är en blockkedja? Vi reder ut begreppet och diskuterar det internationellt uppmärksammade projektet från Lantmäteriet med digitala fastighetsöverlåtelser.

Magnus Kempe, Director Retail & Finance, Kairos Future

Mats Snäll, Chief Digital Officer, Lantmäteriet

Merete Salmeling, Head of Digital & Innovation, Landshypotek Bank

Fler talare tillkommer

15.00 Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter

16.00 Hur är läget på Prop Tech-scenen?

Utvecklingen av nya teknologier som ska göra fastigheterna smartare, effektivare och hållbara fortsätter. Samtidigt kopplar vi ihop oss mer och mer där det offentliga och privata går in i varandra. Hur inkopplad är fastighetsbranschen med den växande Prop Tech-scenen? Vad siktar investerarna in sig på? Vad är den senaste inom den digitala utvecklingen som berör stad och fastighet?

Andreas Nordgren, CEO, Newst

Magnus Svantegård, Senior Advisor, Stronghold & Datscha

Daniel Kraft, Head of Proptech Ventures, Stronghold

17.00 Business Arena Stockholm afterwork

*Under pauserna och lunchen pågår Kommunicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

ONS 11.00-17.00

SEMINARIUM 7

LOKAL: 35-36, PLAN 3

TEMA: KONTOR

En tillväxtfaktor i snabb utveckling

Kontorsmarknaden har över en längre period varit en trång sektor och samtidigt som behovet för nya ytor är stort utvecklas vårt sätt att arbeta vilket gör att vi blir alltmer yteffektiva. Tillgången på mark i optimala lägen är ytterst begränsad och motståndet mot att bygga på höjden alltjämt påtagligt. Hur ser framtidens kontor ut och hur kommer det att påverka vårt arbetssätt? Hur utvecklas utbudssidan för nya ytor och efterfrågan efter gamla dito? Hur kommer hyrorna att utvecklas framgent? Vad betyder egentligen kontorsmarknaden för tillväxten? Välkommen till ett seminarium där vi diskuterar kontorsmarknaden från insidan och ut.

Moderator: Ulrika Riseby, vice vd och delägare, Great Consulting

Expertkommentator: Tor Borg, Head of Research Nordics, JLL

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



**Ulrika
Riseby**



**Tor
Borg**



**Håkan
Jeppson**



**Peter
Ullstad**



**Daniella
Waldfogel**



**Tatjana
Joksimovic**

11.00 Framtidens kontor

Att vi ägnar en stor del av vår vakna tid åt arbetet är ingen ny sanning men med nya trender i utformningen av arbetsplatsen och, kanske framförallt, moderna tekniska plattformar är det inte längre lika viktigt att sitta vid sitt skrivbord hela dagen. Vissa har inte ens ett fast skrivbord längre. Det moderna kontoret är flexibelt och får allt mer karaktären av en mötesplats men hur kommer det att utvecklas framgent? Vilka parametrar är viktigast när framtidens kontor tas fram? Hur påverkar co-working trenden? Välkommen till en visionär föreläsning med en efterföljande panel.

Anförande

Peter Ullstad, arkitekt och grundare, Codesign

Panel

Peter Ullstad, arkitekt och grundare, Codesign

Håkan Jeppson, CEO, Convendum

Christina Bodin Danielsson, docent i Arkitektur, Brunberg & Forshed Arkitektkontor AB

Katarina Wåhlin-Alm, chef, NCC Property Development

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

14.00 **Är kontorsbristen kronisk?**

Det pratas ideligen om kontorsbristen i storstäderna och den beskrivs till och med ibland som ett tillväxthinder. Behovet är stort, vilket inte minst manifesterar sig i de stigande hyrorna, och även om ytorna nyttjas alltmer effektivt behövs det fler kvadratmeter kontorsyta. Hur stort är behovet nu och över en kommande tioårsperiod? Hur stor är bristen egentligen, givet den befolkningstrend vi nu befinner oss i?

Tomas Hermansson, vd, Bonnier Fastigheter
Daniella Waldfoegel, näringspolitisk expert, Stockholms Handelskammare
Tatjana Joksimovic, planchef, Länsstyrelsen Stockholm

14.30 **Jagar vi kontorsvansen eller kommer vi ikapp?**

Oavsett om pratet om kontorsbrist är överdrivet, vilket det tenderar att bli, eller ej så kan vi bara konstatera att det saknas kontorsytor, i synnerhet moderna sådana i attraktiva lägen. Det gäller framförallt i Stockholm och Göteborg medan Malmö har en stor nyetablering av kontor, inte minst i Hyllie. Hur ser pipeline ut just nu? Hur många kvadrat kommer att färdigställas de kommande två till tre åren och hur mycket finns det planer för över en lite längre tidsperiod? Vilka lägen är hetast?

Peter Wiman, analyschef, Savills
Jan Odelstam, Business Unit President, Skanska

15.00 **Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter**

16.00 **Transaktionsmarknaden: En bra väg in för internationella investerare**

Kontorsfastigheter i bra skick och bra läge anses vara en relativt trygg investering. Kassaflödet är bra, efterfrågan efter ytor är stadig och direktavkastningskraven rimliga. Framförallt är affären relativt rättfram och för utländska investerare som vill ha fotfäste i Sverige är den enkel att räkna hem. Det har varit högtryck på kontorsmarknaden under flera år och även om trycket kanske har börjat lätta lite så är sektorn fortfarande het för fastighetsinvesterar. Vilka är de senaste trenderna på transaktionsmarknaden för kontor? Hur ser prisutvecklingen ut och vilka städer och lägen attraherar mest?

Erik Gärdén, senior partner, Nordanö
Carl Wingmark, Ansvarig för transaktioner, Catella Corporate Finance
Max Barclay, Head of Newsec Advisory, Newsec

16.30 **Uthyrning: 10 000 kronor och stigande?**

Vi har de senaste åren sett en mycket snabb utveckling av topphyrorna i Stockholm CBD och nu rapporteras nivåer över 10 000 kronor. Topphyran i all ära, den gäller enstaka projekt, det viktiga är att även snitthyrorna har stigit rejält och efterfrågan efter ytor är stor. Hur ser det ut på uthyrningssidan? Hur utvecklas hyrorna och vilka lägen är hetare än andra?

Andreas Malmsäter, uthyrningschef, Fabège
Fler talare tillkommer

17.00 **Business Arena Stockholm afterwork**

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

ONS 11.00-17.00

SEMINARIUM 8

LOKAL: 27, PLAN 2

TEMA: ARKITEKTUR

Mervärden när arkitekturen får mer utrymme

Arkitekturen lyfts nu upp till högre nivåer på de flesta kommuners agendor samtidigt som det läggs fram nya nationella mål med en riksarkitekt på gång. Arkitekturens bidrag till att öka kvalitén i våra kommuner och stadsmiljöer får allt större betydelse. Välkommen till ett seminarium om arkitektur och dess roll i samhällsbygget.

Moderator: Elisabet Andersson, reporter, Svenska Dagbladet

Expertkommentator: Daan Cedergren, affärsutvecklare, Sweco

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



**Elisabet
Andersson**



**Daan
Cedergren**



**Louise
Masreliez**



**Kikki
Liljeblad**



**Anna
Kadefors**



**Yves
Chantereau**

Foto: Joel Nilsson

11.00 Arkitekturens plats i samhällsdebatten

Att bygga mycket är rent teoretiskt inte ett problem i sig. Det är när man lägger in ord som god livsmiljö som arbetet blir mer komplicerat. Frågor som integration, mångfald och jämlikhet som tillsammans med klimat och miljöaspekter är en utmaning i stadsbygget, lägg därtill ett tekniskifte som ska införlivas i utvecklingen. Ett verktyg är det nya nationella målet för arkitektur-, form- och designpolitiken med syftet att öka utrymmet för arkitekturen i stadsbygget, så att det kan utmana kortsiktiga ekonomiska intressen. Vilken roll och inverkan kommer en ny riksarkitekt få i sammanhanget?

Karin Milles Beier, stadsarkitekt, Norrköpings kommun

Kikki Liljeblad, ordförande stadsplaneringsnämnden (S), Norrköpings kommun

Christer Larsson, stadsarkitekt, Malmö stad

Anders Sjelvgren, generaldirektör, Boverket

11.40 Branschrapporten – Sveriges Arkitekter presenterar frågorna som står högst på agendan

I förra årets rapport pekade alla pilar uppåt, såväl omsättning, beläggning som behovet att rekrytera. Nu väntar nya viktiga frågor att sätta ljuset på när konjunkturen ser annorlunda ut. Sveriges Arkitekter presenterar årets branschrapport.

Charlotta Holm Hildebrand, branschchef, Sveriges Arkitekter

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

14.00 **Tävlingar och smartare upphandlingar kan höja kvalitén**

Prislappen brukar ofta vara det som avgör vid upphandlingar, men är det lönsamt i längden? Att kommunen avgör frågan via arkitekttävlingar skapar möjligheter till fler förslag, högre kvalitet och bättre förankring, men hur ska man gå tillväga? Hur säkrar man kvalitét och estetiska värden när det ska bygga bostäder och stad?

Louise Masreliez, ordförande, Sveriges Arkitekter

Sima Zangiabadi, affärsutvecklare, Peab Bostad

Fler talare tillkommer

15.00 **Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter**

16.00 **Vad händer om kommunen ger arkitekten makten?**

Om roller och ansvar mellan arkitekt och byggherre i projekten omfördelas och arkitekten ges större utrymme, vad händer då? Det är lätt att se konfliktsituationer vid ett sådant scenario när det ruckas på traditionell rollfördelning. Hur kan ett fungerande partnerskap och gemensam målbild se ut? Hur kan kommuner styra kvaliteten i byggandet?

Rebecca Guldin, advokat, Bright Advokat AB

Anna Kadefors, professor i fastighetsförvaltning, KTH

Yves Chantereau, partner, arkitekt, Equator

17.00 **Business Arena Stockholm afterwork**

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

ONS 11.00-17.00

SEMINARIUM 9

LOKAL: C4, PLAN 2

TEMA: HANDEL

Handel vid vägskäl mot framtiden

E-handeln fortsätter vinna mark och även om många tycker att hotet mot den fysiska handeln och den så kallade butiksdöden överdrivs i debatten så står det klart att e-handeln kommer att ta ytterligare marknadsandelar innan jämvikt nås. Debatten om handelns kris har fått nytt bränsle i och med att aktörer som H&M har hamnat under medias lupp men det är alltjämt fastighetsägare som hotas mer av e-handelns framfart än traditionella handelsaktörer som själva styr sin verksamhet mot e-handeln. Med ankarhyresgäster inom dagligvaruhandeln kan fastighetsägaren än så länge sova lugnt men en stor och viktig prövosten blir när dagligvaruhandeln på riktigt tar steget mot e-handeln. Hur står det egentligen till med handeln? Hur ser framtidens handel ut och hur påverkar det stadsplaneringen?

Moderator: Annakarin Nyberg, universitetslektor, Umeå universitet

Expertkommentator: Fredrik Kolterjahn, handelsexpert

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



Annakarin Nyberg



Fredrik Kolterjahn



Sverker Lindbo



Helena Olin



Niklas Svensson



Thomas Holm

11.00 Framtidens stormarknad – har den kommit till Sverige?

Sveriges största dagligvaruhandlare ICA presenterade under våren 2018 en ny storsatsning e-handel när man träffade ett avtal med brittiska Ocado. Ocado har sedan starten år 2000 vuxit till att bli en av Storbritanniens största livsmedelshandlare och bryter ständigt ny mark för att öka effektiviteten och lönsamheten med innovativa lösningar. Välkommen till en inblick i framtidens stormarknad?

Sverker Lindbo, Head of Concept Development, Ocado

Fler talare tillkommer

11.30 Hur behåller man handlarnas gunst?

Under andra halvan av 1900-talet fick den lokala köpmannen stryka på foten när handeln transformerades och större och framförallt effektivare handelsplatser tog över, via dels stora citygallerior, dels externhandelsplatser. Nu upplever dessa en stor utmaning och testar olika grepp för att hålla och i många fall återvinna konsumenternas gunst. Hur kan man som fastighetsägare skapa de optimala förutsättningarna för den moderna handelsmixen och således dra fördel av utvecklingen? Vad är det egentligen som den moderna konsumenten efterfrågar?

Göran Swärdh, Business Development, AMF Fastigheter

Thomas Holm, vice vd, Svenska handelsfastigheter

Eva Enochsson, Senior Asset Manager, Grosvenor

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

14.00 **Handelns roll i stadsplaneringen**

Handelns utmaningar påverkar givetvis stadsplaneringen. Handel har alltid spelat en central roll i staden i planeringen av nya stadsdelar tar man höjd för invånarnas behov för att förse sig själva med mat, kläder och så vidare. Frågan är dock om stadsplaneringen ska utgå ifrån handelsmönstren eller om dessa bara ska anpassas till stadens utformning. Hur påverkas exempelvis planeringen när en stor handelsplats blir obsolet?

Tomas Kruth, processledare, Tyréns
 Niklas Svensson, marknads- och utvecklingsansvarig stadsbyggnad, White Arkitekter
 Laura F Stål, arkitekt, Liljewall arkitekter

14.30 **Hur påverkar bostadsfrossan handelsetableringar?**

Det har de senaste åren byggts mycket bostäder i Sverige och framförallt i landets tillväxtstäder. Behovet är stort och knappast tillfredsställt även om marknaden har bromsat in rejält. Allt som oftast planeras nya handelsytor som en del av den nya hållbara staden eller i nära anslutning till bostadsområden. Frågan är hur den kortsiktiga utvecklingen med inbromsad marknad påverkar nya handelsetableringar och planering av nya handelsytor?

Sara Andersson, områdesstrateg, Huddinge kommun
 Jonas Arnberg, vd, HUI Research
 Magnus Bergman, fastighetsutvecklingschef, Citycon

15.00 **Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter**

16.00 **Handelsfastigheter samtidigt melodier för institutionerna**

Den påstådda handelskrisen till trots så har stora institutionella investerare fortfarande en hel del aptit för handel i sina portföljer. Både via aktiemarknaden men inte minst via fastighetsmarknaden där strukturer som AP3-ägda Trophi dammsuger marknaden på handelsfastigheter och bygger stora portföljer. Handelsfastigheter är givetvis ett självklart inslag i en väldiversifierad fastighetsportfölj men hur stor exponering är sunt att ha gentemot segmentet och hur resonerar institutionerna kring risken i sektorn?

Helena Olin, ansvarig fastighetsinvesteringar, Andra AP-fonden
 Fler talare tillkommer

16.30 **Mer selektiva internationella investerare?**

På global nivå har det sällan, eller till och med aldrig, funnits så mycket likviditet i jakt på avkastning som nu och även större internationella investerare har på sistone uppvisat stor aptit för svenska handelsfastigheter. Samtidigt finns det rekordmånga handelsplatser ute till försäljning i exempelvis södra Sverige och investerarintresset sägs vara ganska ljummet. Har även de utländska investerarna blivit mer selektiva och är de i så fall villiga att betala mer för bra objekt medan de sämre gallras bort?

Max Barclay, Head of Advisory, Newsec
 Victor Persson, Vice President, Blackrock
 Andreas Norberg, nordenchef, CBRE GI

17.00 **Business Arena Stockholm afterwork**

*Under pauserna och lunchen pågår Kommunicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

Fördjupningar 11.00-12.00

11.00-12.00

FÖRDJUPNING A | TEMA: MÅNGFALD

LOKAL: 23, PLAN 2

En blandad bransch för en blandad stad

”En blandad, inkluderande och hållbar stad” är målet för det moderna stadsbyggandet, och orden återkommer i varje gestaltningsprogram, markanvisning och utvecklingsplan. Men hur ser det egentligen ut bland de som ska bygga den här utopin? Hur bra är fastighetsbranschen själva på att vara blandad vad gäller exempelvis kön, ålder, religion, sexualitet och etnicitet? Vilken betydelse har branschens egen sammansättning för att komma framåt?



Moderator: Mona Finnström, vd, Fastigo

Maria Hernroth, chef kompetensförsörjning, Peab
Sveinung Skaalnes, utbildningsstrateg, Stiftelsen AllBright
Monica Österberg, HR-chef, beteendevetare, Liljewall arkitekter
Henrik Landelius, Sverigechef, NCC Building

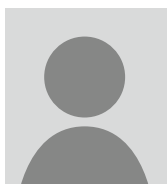
11.00-12.00

FÖRDJUPNING B | TEMA: ALLMÄNNYTTAN (I SAMARBETE MED SABO)

LOKAL: 32, PLAN 3

Hyror och förslag för ett välfungerande hyresförhandlingssystem

Hyresrätten är viktig för en fungerande bostadsmarknad som ska möta både demografiska förändringar och arbetsmarknadens behov. Därför måste hyresförhandlingssystemet fungera på ett sätt som förhandlingsparterna är nöjda med. Våren 2018 presenterades ett förslag för utveckling av hyressättnings- och förhandlingssystemet av en grupp vd:ar från allmännyttan. Är det förslag som kan ena parterna?



Moderator: Meddelas senare

Susanna Höglund, chef ekonomi och juridik, Sveriges Allmännyttiga Bostadsföretag, SABO
Erik Elmgren, förhandlingschef, Hyresgästföreningen
Nathalie Brard, chef hyresmarknad, Fastighetsägarna Stockholm
Anders Nordstrand, vd, Sveriges Allmännyttiga Bostadsföretag, SABO
Margareta Björkvald, utredare, Hyresgästföreningen
Tomas Ernhagen, chefsekonom, Fastighetsägarna
Pelle Björklund, vd Svenska Bostäder

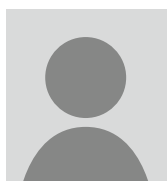
11.00-12.00

FÖRDJUPNING C | TEMA: KOMPETENS

LOKAL: 34, PLAN 3

Akut brist kräver unika lösningar

Kompetensbristen i fastighetsbranschen är akut. Vi behöver 15 000 fler medarbetare inom 10 år. Var hittas dessa? Genom medel från Asyl-, Migrations- och Integrationsfonden har Fastighetsbranschens Utbildningsnämnd utvecklat flera verktyg för att underlätta vägen in i branschen för Sveriges alla nyanlända. Under fördjupningen kommer vi att sammanfatta projektet "Fastighetsbranschen för nyanlända" och de uppnådda resultaten. Hur har Arbetsförmedlingens snabbspår för fastighet fungerat? Hur validerar vi den befintliga kompetensen på både gymnasial och eftergymnasial nivå hos de nya svenskarna? Vilka verktyg finns framtagna för arbetsgivare i syfte att underlätta inkluderingen på arbetsplatsen?



Moderator: Meddelas senare

Talare meddelas senare

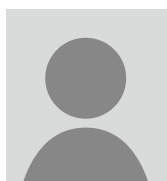
11.00-12.00

FÖRDJUPNING D | TEMA: DIGITALISERING

LOKAL: 31, PLAN 3

Digitalisering, 5G och IoT: Från fiber till affärsnytta – för både fastighet och hyresgäst

Stockholm är världens kanske mest uppkopplade stad och har en infrastruktur av fiber som når i stort sett alla fastigheter. SISAB har 600 skolor och förskolor anslutna till Stokabs fibernät. Det ger dem möjlighet att övervaka och styra byggnaderna centralt, vilket gett ekonomiska vinster, förbättrad säkerhet samt bättre drifts- och förvaltningsmöjligheter. Hur har de praktiskt gått tillväga för att bygga en sådan lösning? Att framtidssäkra kommunikation till såväl byggnader som hyresgäster är idag ett måste för fastighetsägare. Välkommen till en fördjupning där Stokab och SISAB ger dig konkret kunskap om hur fibernät leder till direkt affärsnytta genom robusta lösningar, och Einar Mattsson berättar hur de tar sig an digitaliseringen och möjligheterna att framtidssäkra kommunikationen till såväl byggnader som hyresgäster i koncernens fastigheter och i de fastigheter som de förvaltar.



Moderator: Jörgen Hallsund, kundansvarig, Stokab

Niklas Dalgrip, driftchef, SISAB

Staffan Ingvarsson, vd, Stokab

Björn Schenholm, affärsutveckling, Einar Mattsson Fastighetsförvaltning AB

Fördjupningar 14.00-15.00

14.00-15.00

FÖRDJUPNING E | TEMA: VÄRDERING

LOKAL: 23, PLAN 2

Värdering i en vikande konjunktur

En viktig, om än indirekt, parameter vid värdering av en fastighet är den underliggande konjunkturen och framförallt tillväxt, vilket i sin tur återspeglas i de kassaflöden som diskonteras vid värderingen. Sverige har under en lång period haft en positiv konjunkturutveckling, liksom omvärlden, och även om den trenden kortsiktigt väntas hålla i sig börjar vi se tecken på att tillväxtförväntningarna börjar avta på lite längre sikt. Hur påverkas fastighetsvärdena om den underliggande konjunkturen viker? Vilka parametrar är viktigast att ta hänsyn till och hur stor är egentligen fallhöjden?



Moderator: Amanda Welander, Head of Research, CBRE Sweden

Arvid Lindqvist, analyschef, Catella Corporate Finance
Charlotte Norell, Head of Valuation & Analysis, Croisette Real Estate Partner
Ulrika Lindmark, Head of Valuation & Strategic Analysis, Newsec Advisory
Bo Nordlund, vd, BREC
Jan-Erik Höjvall, vd, Amasten

14.00-15.00

FÖRDJUPNING F | TEMA: ÄLDREBOENDE

LOKAL: 32, PLAN 3

Den äldre bostadsfrågan

Det satsas från regering på vård- och äldreomsorg, ett område där det råder brist på boendeplatser. Även om samhällsfastigheter är ett högt aktat investeringsobjekt så har frågan om bostadsbyggande överskuggat det mesta. Samtidigt är det många som är både piggare och har det bättre ställt än tidigare generationer, vilket innebär andra behov. Hur ser efterfrågan ut och vad är det egentligen som efterfrågas? Hur ser engagemanget ut från stat, kommun och privat sektor?



Moderator: Fredrik Drotte, arkitekt MSA, affärsområdesansvarig stadsutveckling, ÅWL Arkitekter

Nils Styf, vd, Hemsö
Dan T. Sehlberg, affärsområdesansvarig vård, Magnolia Bostad
Annika Wallenskog, chefekonom, SKL

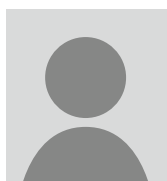
14.00-15.00

FÖRDJUPNING G | TEMA: BYGGANDE (I SAMARBETE MED BYGGINDUSTRIN)

LOKAL: 34, PLAN 3

Kan glapp mellan beställare/utförare elimineras?

En framgångsrik byggherre är mer än en duktig beställare. Arbetet kräver perspektiv på ägare, kund, bransch och samhälle – samtidigt som beslutsvägarna till utföraren gärna ska vara effektiva. De nya digitala verktygen kan förkorta det kommunikativa glappet mellan beställare och utförare. Potentialen att nå helt nya nivåer av effektivitet och kvalitet är stora. Men de nya, digitala verktygen till trots – är inte enskilda människors möjligheter att kommunicera In Real Life inte ändå det avgörande?



Moderator: Meddelas senare

Meddelas senare

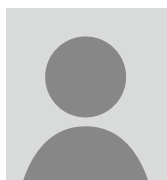
14.00-15.00

FÖRDJUPNING H | TEMA: BOSTAD

LOKAL: 31, PLAN 3

Stockholmshusen – resultat, utmaningar och möjligheter

Vilka utmaningar och möjligheter finns det i ett samarbete där tre stora kommunala bostadsbolag tillsammans med exploaterings- och stadsbyggnadskontor ska öka byggtakten och pressa produktionskostnaderna? Aktörer från projekt Stockholmshusen, Stockholms stads satsning för att i hög takt bygga nya hyresrätter, berättar om samarbetet.



Moderator: Meddelas senare

Meddelas senare

Fördjupningar 16.00-17.00

16.00-17.00

FÖRDJUPNING I | TEMA: SKATT

LOKAL: 23, PLAN 2

Begränsade ränteavdrag är faktum – vad händer härnäst?

Efter en osedvanligt turbulent tid på skattefronten har stormen mojnät markant. Regeringens förslag om begränsningar av ränteavdrag är i det närmaste att betrakta som ett faktum och även om det fortfarande råder en stor ovisshet om huruvida nya paketeringsregler kommer att implementeras eller ej ter sig nervositeten som bortblåst. Vad händer härnäst på skattefronten? Vilken effekt kan utgången av valet ha?



Moderator: Ulla Werkell, skattejurist, Fastighetsägarna Sverige

Peter Lindstrand, Partner, PWC

Erik Björkeson, delägare, Head of Tax, DLA Piper

Viktor Sandberg, Managing Director, Svalner

Annika Arnström, Partner, EY

Susann Linde, CFO, Wallenstam

16.00-17.00

FÖRDJUPNING J | TEMA: ALLMÄNNYTTAN (I SAMARBETE MED SABO)

LOKAL: 32, PLAN 3

Allmännyttans byggagenda

Idag är det brist på bostäder i över hälften av Sveriges kommuner. Framförallt är det hyresbostäder som saknas. Det finns flera skäl till varför det är svårt att bygga nytt. De höga svenska byggpriserna är ett av dem. Avsaknad av byggbar och detaljplanerad mark och bristande konkurrens är andra.

SABOs Byggherråd har gått på djupet med orsakerna till att byggandet allt sedan 1990-talet legat lågt och vilka politiska och juridiska faktorer som håller tillbaka det idag. Utifrån detta har de tagit fram en rad konkreta förslag som leder till en bostadsmarknad med ett brett och differentierat utbud som möter behovet hos Sveriges växande befolkning.

Fredrik Törnqvist, vd, Stångåstaden

Jonas Högset, chef fastighet och boende, SABO

Anders Nordstrand, vd, Sveriges Allmännyttiga Bostadsföretag, SABO

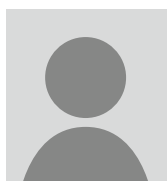
16.00-17.00

FÖRDJUPNING K | TEMA: SOCIAL HÅLLBARHET (I SAMARBETE MED AKADEMIN)

LOKAL: 31, PLAN 3

Framtidens sociala bostadspolitik – om de unga får välja

Programarbete pågår



Moderator: Meddelas senare

Talare meddelas senare

16.00-17.00

FÖRDJUPNING L | TEMA: BOSTAD

LOKAL: 34, PLAN 3

Att bygga i trä – tips för dig som inte prövat

Familjebostäder bygger sina första trähus i Säterhöjden Rågsved. Hur är det att byta från den beprövade betongen till trä? Hur tänker man inför och under byggprocessen, hur är det att förvalta ett bostadshus i trä? Representanter från Familjebostäder och entreprenören Lindbäcks Trä berättar.



Moderator: Meddelas senare

Talare meddelas senare



TORS DAG 20 SEP

TORS 09.00-10.00

GEMENSAM INLEDNING

LOKAL: A3-A4, PLAN 5

Gemensam inledning

Moderator: Johar Bendjelloul, journalist, Dagens Nyheter

MEDVERKANDE TALARE I URVAL



**Johar
Bendjelloul**



**Lottie
Knutson**



**Ola
Ahlvarsson**

09.00 Välkomstanförande

Lena Stark, Managing Director, Fastighetsnytt
Linda Lagerdahl, gruppchef program, Fastighetsnytt

09.10 Kriskommunikation i stormens öga

Stater, personer och näringsliv går ständigt igenom både små och stora kriser. Vad som avgör utgången är hur man hanterar de kritiska situationerna. Det menar Lottie Knutson, som blev allmänt känd när hon i rollen som kommunikationsdirektör på Fritidsresor kastades in i en av Sveriges största kriser någonsin, nämligen tsunamikatastrofen 2004. Hur ska man som ledare agera vid, och inför, stora kriser? Vilka nya hot finns på horisonten när IT-säkerhet i olika former toppar löpsidorna var och varannan vecka, och hur kan man förbereda sig?

Lottie Knutson, författare, föreläsare och styrelseproffs

09.35 AI, människans bästa vän?

Entreprenörskapet har exploderat i takt med den exponentiella utvecklingen i digitaliseringens tidsålder. Mycket av diskussionerna handlar om den nya tekniken och vad som väntar runt hörnet, men vad väntar för människan? Hur förändrar tekniken vårt beteende som social varelse och konsument? Entreprenören och inspiratören Ola Ahlvarsson ger sin syn på människan i värld där Artificiell Intelligens är regel snarare än undantag.

Ola Ahlvarsson, entreprenör och föreläsare

10.00 Förmiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

TORS 11.00-16.00

SEMINARIUM 10

LOKAL: A3-A4, PLAN 5

TEMA: FASTIGHET OCH FINANS DEL II

Vad händer när räntan börjar stiga?

Fastighetsbranschen har de senaste tio åren levt i den bästa av världar. Konjunktoren har visat en stabil positiv trend och priset på pengar har varit nära noll, och i vissa fall under noll. Finansnettot är i de absolut flesta fall den största enskilda kostnadsposten i svenska fastighetsbolag som är relativt högt belånade och den fastighetsaffären handlar i mångt och mycket om att med hjälp av den finansiella hävstången maximera värden och avkastning. Bakom kulisserna ökar nervositeten för den dag då räntorna börjar stiga på riktigt och frågan är hur det påverkar fastighetsbolagens affär? Hur kommer utbudet på pengar att påverkas när priset stiger och andra tillgångsslag än fastigheter blir mer attraktiva? Hur påverkas finansiärernas riskvilja?

Moderator: Annika Creutzer, privatekonomisk expert, Creutzer & co

Expertkommentator: Joakim Nirup, National Director, JLL Debt & Financial Advisory

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



Annika
Creutzer



Joakim
Nirup



Mats
Kinnwall



Anna-Karin
Hag



Annika
Wallenskog



Louis
Landeman

11.00 Liten genomgång av ränteutvecklingen historiskt

Det pratas ofta om rekordlåga räntor och ett extremt läge och visst finns det en hel del sanning i det. I synnerhet om man jämför med läget under några dagar år 1992. Faktum är dock att räntan länge har visat en nedåtgående trend och dagens ränteläge är en logisk konsekvens av en mycket långsiktig trend. Vad kan vi läsa ur den långsiktiga räntegrafen? Hur har räntan utvecklats historiskt och vad är det som tidigare har brutit räntetrenden?

Robert Boije, chefsekonom, SBAB

11.30 Panel: När börjar räntorna stiga?

En tidsserie i ett diagram ger oss en tydlig bild av hur utvecklingen ser ut historiskt. Sedan kan man givetvis tolka historien på olika sätt men siffrorna brukar inte ljuga. Det heter dock att framtiden är höljd i ett dunkel och att ingen kan sia exakt om vad som händer imorgon, eller om några dagar, och visst stämmer det men historien har ibland en ovana att upprepa sig. Vad kan vi säga om ränteutvecklingen framgent och när börjar räntan egentligen stiga? Den som lever får se men vad säger experternas spåkula?

Mats Kinnwall, chefsekonom, Teknikföretagen

Annika Wallenskog, chefsekonom, SKL

Robert Boije, chefsekonom, SBAB

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

13.30 **Bankfinansiering: Hur påverkas räntenettet?**

Banksektorn är av hävd den svenska fastighetsbranschens huvudkälla av finansiering och innan finanskrisen briserade 2008 var sektorn i det närmaste uteslutande finansierad av bankerna. Sedan föll Lehman och bankerna drog åt sig örönen vilket skapade ett behov för alternativa pengakällor. Hur exponerad är banksektorn mot fastighetsbranschen? Vad händer om bankerna återigen får för sig att minska sin exponering mot kommersiella fastigheter eller omvärdera priset på risk? Hur stor är risken att det händer och hur påverkar det fastighetsbolagens resultat?

Magnus Richardsson, Head of Commercial Real Estate, Nordea
Anna-Karin Hag, CFO, Corem Property Group AB

14.00 **Obligationer: Hur påverkas räntenettet?**

När Lehman Brothers föll fick sektorn se sig om efter nya kapitalkällor och snabbare än ögat växte marknaden för företagsobligationer fram i Sverige (i kombination med den mer kortsiktiga formen av kapitalmarknadsfinansiering, certifikat). Idag står fastigheter för närmare hälften av den utestående volymen företagsobligationer och det är oklart om den inhemska kapitalmarknaden skulle kunna avlasta banksystemet igen, ifall det skulle behövas. Hur påverkas fastighetsbolagens finansieringskostnader om obligationsmarknaden blir mer selektiv eller börjar omvärdera risk? Hur stor är marknads aptit för fastighetsexponering?

Louis Landeman, chef för kreditanalys, Danske Bank

14.30 **Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter**

15.15 **Ratings och utländsk finansiering**

Kreditrating är ett fenomen som etablerat sig i Sverige och med några få, och ganska framstående, undantag har de flesta större svenska fastighetsbolag nu skaffat en rating, ett intyg om kreditvärdighet. Syftet med en rating är primärt att sänka finansieringskostnaden men det öppnar också möjligheten att finansiera sig på andra marknader, exempelvis i Euroland eller Storbritannien där kapitalägarna i stort sett kräver rating. Intresset för utländska marknader ökar och intresset för svenska bolag är stort utomlands vilket inte minst framgick på vårens Business Arena London. Hur mycket sänks räntekostnaderna i samband med att fastighetsbolag skaffar rating? Varför räcker inte deras goda rykte till som garanti? Vilket mottagande får de svenska bolagen på de utländska marknaderna? Varför har inte alla rating?

Andreas Kindahl, Head of Global Infrastructure and Utilities, S&P Global Ratings
Rutger Källén, CFO, Hemsö
Thomas Nystedt, finanschef, Vasakronan
Krister Kylås, Treasurychef, Castellum

16.00 **Business Arena Stockholm afterwork**

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

TORS 11.00-16.00

SEMINARIUM 11

LOKAL: C3, PLAN 2

TEMA: SAMHÄLLSBYGGNAD DEL II

Stadsbygget i samhällsbygget

Stadens utformning är i dag en samhällsfråga och komplexiteten ökar ju fler parametrar som ska vägas in. Information finns i överflöd vilket innebär att knäckfrågan blir hur vi hanterar den. Hur hanterar vi det digitala flödet, kan den underlätta beslutsprocesser i det komplexa stadsbygget? Var finns de attraktiva och utvecklingsbara platserna i Stockholm i dag?

Moderator: Anna Frankzen Starrin, Trend & Situation Analyst

Expertkommentator: Anders Jörnsköld, vice vd, Newsec

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



**Anna
Frankzen Starrin**



**Anders
Jörnsköld**



**Petter
Bengtsson**



**Daniel
Markström**

Foto: Jonas Eriksson



**Göran
Cars**



**Regina
Kevius**

11.00 Hjärnan och informationsbomben

Fastighetsbranschen uppfattas som lite långsam men de nya digitala verktygen är här för att underlätta arbetet. Men överflödet av information har också en baksida och stressen har gjort intåg som en ny folksjukdom. Hur svarar våra hjärnor på mängden information vi brottas med varje dag? Är vi dömda att acceptera läget eller finns det sätt att hantera flödet som gör att vi kan må bättre och bli effektivare?

Talare meddelas senare

11.30 Ledarskap i det digitala landskapet

Komplexiteten i projekt har ökat i takt med att de stora samhällsfrågorna tar allt större plats i stadsutvecklingen. Mer samarbete är vad de flesta ropar efter och till vår hjälp har vi ny teknik som ständigt utvecklas. Men att hålla ihop alla projekt för att i slutändan nå en lyckad helhet kräver sin kompetens. Hur bör en effektiv managementprocess se ut? Hur kan de digitala verktygen underlätta i beslutsarbetet? Hur ska ansvars fördelningen se ut i stadsbyggnadsprocessen?

Petter Bengtsson, vd, ZYNKA BIM

Johanna Frelin, vd, Tengbom

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

13.30 **Gammalt blir till nytt**

Begreppet brownfield kan låta föga lockande men bakom döljer sig stora möjligheter med nyutveckling av tidigare använd mark, oavsett om det gäller industri eller annat. I en stad som Stockholm där behoven är stora och tillväxten är stor äts mycket av marken upp raskt. Men vad döljer sig för möjligheter i de brownfields som finns kvar i Stockholm och var kan man finna dem? Vad har fastighetsutvecklarna för planer för de områden där tidigare industri fått ge vika när det moderna samhället gjort dem obsoleta?

Göran Cars, professor i samhällsplanering, KTH
 Nancy Mattsson, chef projektutveckling, JM
 Fredrik Hemborg, Sverigechef, Bonava
 Therese Rattik, vd, Areim

14.30 **Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter**

15.15 **Att överb(r)ygga barriärer**

En tågstation är en viktig förutsättning för att utveckla en stad eller stadsdel. Samtidigt innebär mycket räls både markförluster och barriärer i stadsbilden. Att överdäcka en station innebär stora möjligheter till utveckling av både kommersiella fastigheter och bostäder i ett fantastiskt läge samtidigt som man knyter ihop områden. Möjligheterna finns på flera ställen i Stockholm med det är stora och komplexa projekt. Hur går man tillväga för bästa möjliga utfall för både stad och utvecklare?

Daniel Markström, regionchef, Jernhusen
 Regina Kevius, stadsbyggnadschef, Sundbybergs stad
 Klaus Hansen Vikström, vice vd och affärsutvecklingschef, Fabega
 Elaine Breske Hirscher, managementkonsult, Projektengagemang
 John Hane, advokat och styrelseordförande, Foyen advokatfirma

16.00 **Business Arena Stockholm afterwork**

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

TORS 11.00-16.00

SEMINARIUM 12

LOKAL: A2, PLAN 5

TEMA: BOSTAD DEL II

Börjar bostadens väggar skaka?

Bostadsfrågan är fortsatt på branschens läppar när bostadsbristen är konstant. Även om debatten svängt från 'det byggs ingenting', 'hur ökar vi byggtakten', 'bygger vi för mycket' till en byggtakt som återigen saktar ned är efterfrågan fortsatt väldigt stor samtidigt som de som behöver bostäder mest inte har råd med de bostäder som byggs. Kommer bostadsfrågan någonsin att lösas? Behöver vi göra om helt och börja om från början? Välkomna till en dag där vi tittar på frågan utifrån och frågar oss om det är dags för ett statligt återinträde i frågan som lämnades över till marknaden för snart 30 år sedan?

Moderator: Nisha Besara, PA-konsult, Rud Pedersen

Expertkommentator: Erik Stenberg, Architect, Associate Professor, KTH

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



**Nisha
Besara**



**Erik
Stenberg**



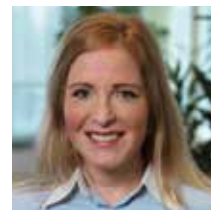
**Anna
Granath Hansson**



**Hanna
Wiik**



**Martin
Lindvall**



**Regina
Kevius**

11.00 Tänk utanför bostadsboxen

Frågan om hur man ska få fram bostäder för människor med små plånböcker är ett ämne som stötts och blötts under många decennier. Blickar man utanför Sveriges landsgränser finns exempel där man arbetar intensivt med bostadsfrågan, exempelvis i den österrikiska huvudstaden Wien, de tyska storstäderna Hamburg och München och i våra nordiska grannländer. Hur fungerar bostadsmarknader i andra delar av Europa i praktiken? Är de system man rekommenderar? Välkomna till en punkt där vi lyfter blicken och ser bortom den svenska debatten.

Anna Granath Hansson, teknologie doktor, bostadsforskare, KTH

11.30 Kan Sverige göra om och göra rätt?

I Sverige har frågan om 'billiga bostäder' aktualiserats de senaste åren när den nyproducerade marknaden ter sig allt mer mättad samtidigt som de flyttkedjor man hoppats på inte verkar komma igång. Skulle man kunna tänka helt annorlunda? Var ligger bromsklossarna? Vad behövs för att komma fram?

Anna Granath Hansson, teknologie doktor, bostadsforskare, KTH
Ola Göransson, arkitekt SAR/MSA, affärsrådeschef, Arkitema Architects
Linda Jonsson, analytiker, Veidekke Sverige AB

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

13.30 Hur arbetar kommunerna för bostäder åt svaga grupper?

Även om många i branschen har åsikter kring hur riksdagspolitiker och regering agerar vad gäller bostadspolitiken är det i kommunerna som frågan många gånger ställs på sin spets. Det är där marken finns – det är där människor bor. Under våren presenterades en utredning om svaga grupper på bostadsmarknaden, som gör gällande att kommunerna inte gör en samlad bedömning över behovet och det faktiska utbudet av bostäder – något som ledde fram till ett förslag på ny bostadsförsörjningslag i Sverige. Hur ser läget ut? Hur skulle en ny lag se ut och påverka?

Hanna Wiik, förvaltningschef tillväxt- och regionplaneförvaltningen, Stockholms läns landsting

13.50 Bu eller bä för mer stat i bostadsfrågan

Lagen om kommunalt bostadsförsörjningsansvar syftar till att "skapa förutsättningar för alla i kommunen att leva i goda bostäder". Kommunerna har, sett till den utbredda bostadsbristen, inte lyckats fullt ut med sitt uppdrag och det nya lagförslaget ger staten en betydligt mer aktiv roll i bostadsförsörjningen. Är det rätt väg framåt? Behövs ett större tryck på kommunerna för att komma vidare? Vilken roll tycker branschen – och kommunerna själva – att staten ska spela?

Martin Lindvall, samhällspolitisk chef, Fastighetsägarna Sverige

Regina Kevius, stadsbyggnads- och exploateringschef, Sundbybergs stad

Anna Broman, bostadspolitisk expert, Sveriges Byggindustrier

14.30 Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter

15.15 Delningsekonomis påverkan på bostadsmarknaden

Samtidigt som trångboddhet och bostadsbrist är problem vars lösning inte verkar ligga särskilt nära i tiden, växer andrahandsmarknaden och med den svarta kontrakt. En annan form av boende som växer är det delade – där man på olika sätt kan hyra ut och dela sin bostad med andra. Tjänster som AirBnb, Couchsurfing och många andra skapar ett community av bostäder som vi inte sett tidigare – samtidigt som bostadsrättsföreningen runtom i landet gör vad de kan för att reglera fenomenet. Är det ett hot? Vilka möjligheter finns? Och hur bra är fastighetsägarna på att haka på tåget?

Milad Barosen, Co-Founder, CEO, Allihoop

Sima Zangiabadi, Head of Business Development, Peab Bostad

Katarina Liljestam Beyer, Co-founder, COO, Colive

Fler talare tillkommer

16.00 Business Arena Stockholm afterwork

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

THURSDAY 09.00-14.30

SEMINAR 13

ROOM: 24-25, LEVEL 2



THEME: NORDIC INVESTOR UPDATE PART II

Direct investments in Nordic Property

Following up on Business Arena London last May, in this Nordic investor update we will address the main topics of interest for international investors pondering property investment in the region. How do global investors view the region? How is the Swedish transactions market developing and which are the main projects to be undertaken in the Nordic capitals?

Moderator: TBA

Expert: TBA

SELECTED SPEAKERS:



**Håvard
Bjorå**



**Mikael
Söderlundh**



**Erika
Åslund**



**Anna
Persson**



**Justin
O'Connor**

09.00 Investing in the Nordics – International investor panel

When pondering investment in a regional market, it is important to gain insights into the different market elements and functionalities. Who better to give these insights than those who are already active, have invested and done their due diligence? A panel of international investors shares their experiences with doing investment in the Nordics.

Max Barclay, Head of Advisory, Newsec

Peter Helfrich, Region Head North West Europe, Patrizia

Additional speakers to be announced

10.00 Coffee and time for networking

11.00 Still going strong – the Swedish direct market

Although intensity has declined slightly, the Swedish market remains strong, in terms both of transactions and leasing, and international investors are lining up to invest in the region. Which locations and segments are most attractive at present and where will "tomorrow's" upside be found? Are there any new regulations on the horizon, that need to be observed?

Mikael Söderlundh, Head of Research, Partner, Pangea Property Partners

Erika Åslund, Partner, Cederquist

Anna Persson, Partner, Svalner

Dan Sandstedt, Head of Capital Markets, Newsec Advisory in Sweden

12.00 Lunch and time for networking

13.30 Five capitals – one market?

As pillars of the region, the five Nordic capitals reflect well the underlying economies and the regional property market. What do the five cities have in common, why have they been so successful in navigating and benefiting from shifts in economic trends and how is the outlook going forward? Welcome to a tour of the Nordics, followed by a panel consisting of investors with an outside perspective.

Håvard Bjorå, FRICS, Head of Research Nordics, Cushman & Wakefield

Justin O'Connor, CEO, Savills IM

Additional speakers to be announced

End of seminar

14.30 Afternoon coffee and time to network

*Kommunicate, Framtidsforum and Mötesplats Stockholm take place during the breaks and lunch.

TORS 11.00-16.00

SEMINARIUM 14

LOKAL: 26, PLAN 2

TEMA: REGIONER DEL II

157 mil utmaningar och möjligheter

Även om många utmaningar är lika i landets olika delar finns det vissa saker som sticker ut i de olika landsändarna. I norra Sverige brottas man med hur man ska tillvarata sin potential samtidigt som städer ska flyttas och världsföretag etablerar sig. I södra Sverige ingår inte bara ett land i regionen och man vill bygga fler, både bokstavliga och bildliga, broar till kontinenten samtidigt som både lagmässiga och andra barriärer sätter stopp. Och i västra Sverige är Göteborgarna lika griniga som vanligt – eller? Välkomna till en dag där vi gräver ner oss i vad det pratas om i de olika regionerna just nu.

Moderator: Karin Klingenstierna, moderator, Klingstar AB

Expertkommentator: Kenneth Hagström, produktionschef Nyköping, projekt Ostlänken, Trafikverket

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



**Karin
Klingenstierna**



**Kenneth
Hagström**



**Katarina
Edvall**



**Gunilla
Gran-Hinnfors**



**Magnus
Wikman**



**Unni
Sollbe**

11.00 TEMA NORR: Norra Sverige som varumärke

Närheten till olika råvaror har varit en stark tillgång för norra Sverige och har givit upphov till flera starka företag. På senare år har vi sett en ny våg av etableringar som även grundar sig i ett passande klimat och tillgång till ren energi. Att internationella företag startar upp i regionen visar dels att världen blivit mindre i takt med att tekniken utvecklats, men också att man söker efter en ny typ av lokalisering. I en tid då en hel del av marknadsföringen handlar om branding, vad är det som attraherar i norra Sverige och kan man bli bättre? Finns det ett norrländskt varumärke?

Katarina Edvall, ordförande, Västerbottens Handelskammare

Magnus Wikman, Chief Commercial Officer, Nodepole

Hans Lindberg, kommunstyrelsens ordförande (S), Umeå kommun

11.30 TEMA NORR: Hur maximerar vi norra Sveriges potential?

Norra Sverige har som alla andra regioner en del utmaningar att brottas med men framförallt har regionen en stor potential då alla utmaningar kan vändas till möjligheter. Hur maximerar vi regionens potential både för norra Sveriges del men även resten av landet? Paneldiskussionen tar avstamp ur den föregående programpunkten.

Jan Wejdmark, transaktionsrådgivare, Newsec

Lars Westin, professor, Umeå universitet

Mia Forsgren, kommunikationschef, Diös

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

13.30 **TEMA VÄST: Går de blåvita ränderna aldrig ur?**

Människor från västra Sverige älskar ofta västra Sverige – mer än människor från andra delar av Sverige älskar platsen där de bor. Vad är det egentligen som är så gör-bra med att bo i Göteborg? Är det verkligen en bra idé att bygga en motorväg som stänger vägen till vattnet? Vad händer med identiteten i staden som är byggt på arbetarna, varven och bilarna när "den blandade staden" ska ta plats? Välkommen till en stund där vi tittar på västra Sverige – utifrån.

Mark Isitt, journalist och författare

14.00 **TEMA VÄST: Hur skapas samförstånd om Göteborgs stadsbild?**

Är göteborgare emot allting? Inte om man får tro Västsvenska Handelskammaren som i en undersökning konstaterat att det råder positivitet om nybyggen och förändringar. Men det har ändå varit högljudda protester mot mycket, inte minst om man pratar västlänk och trängselskatt. Snarare handlar mycket om kommunikation. Hur ser klimatet ut i dag? Har politiken jobbat med kommunikationen? Hur säkrar man en bred förankring när Göteborg står inför stora förändringar?

Magnus Månsson, ägare och koncernchef, Semrén+Månsson

Gunilla Grahn-Hinnfors, ansvarig stadsutvecklingsfrågor, Västsvenska Handelskammaren

14.30 **Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter**

15.15 **TEMA SYD: Från vision till verklighet - hur maximeras regionens potential?**

Visionen om en enad Öresundsregion är visserligen fin men kan det någonsin bli något mer än en vision? Eventuellt skulle det kunna ta ett par hundra år men frågan är huruvida det överhuvud taget är realistiskt och i så fall, vad är det som krävs för att nå dit? Vad krävs av politiken, vad krävs av näringslivet och vad krävs av fastighetsmarknaden och samhällsbyggnadssektorn?

Unni Sollbe, vd, Stena Fastigheter Malmö

Thomas Frostberg, ekonomijournalist, Sydsvenskan

Renée Mohlkert, senior rådgivare, Helsingborgs stad

Per Wieslander, affärschef värdering Syd, Svefa

16.00 **Business Arena Stockholm afterwork**

*Under pauserna och lunchen pågår Kommunicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

TORS 11.00-16.00

SEMINARIUM 15

LOKAL: C2, PLAN 2

TEMA: FÖRVALTNING

Katching för förvaltning?

Förvaltningen både verkar ha halkat upp, och ned, på bolagens prioriteter. För samtidigt som det långsiktiga ägandet blir allt kortare och fokus läggs på fastigheternas värdeökning, tar allt fler bolag in förvaltningen till sin egen organisation. På vilket sätt, och hur snabbt, kan bolagen ställa om? Vad spår experterna framåt vad gäller bostäder, kontor och handel? Det frågar vi oss i det här spåret där vi kort och gott undrar vilken position förvaltningen har i dagens marknad.

Moderator: Annakarin Nyberg, universitetslektor, Umeå universitet

Expertkommentator: Mattias Johansson, Head of Newsec Property Asset Management in Sweden, Newsec

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



**Annakarin
Nyberg**



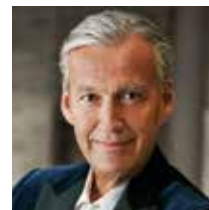
**Mattias
Johansson**



**Ulf
Nyquist**



**Fredrik
Lidjan**



**Hans
Wallenstam**



**Annika
Arnström**

11.00 Hur prioriteras förvaltningen när bostaden blir handelsvara?

Innan finanskrisen 2008 var det "high chaparral" i bostadsbranschen, där bostadsfastigheter såldes kort efter att de köpts. Intäkter och tillväxt kom från snabb värdeökning, snarare än en robust och bra förvaltning. Efter krisen fick pengarna dras in på nya sätt – och förvaltningen hamnade åter högt på agendan. Är vi återigen på väg mot en liknande situation som innan den förra finanskrisen?

Hans Lind, professor i fastighetsekonomi

11.30 Långsiktig förvaltning eller snabba affärer?

De senaste åren har vi sett flera exempel på affärer där bostadsfastigheter sålts efter ett kort ägande, till en betydligt högre prislapp än inköpspriset. Samtidigt verkar de svenska bostadsfastigheterna locka en ny typ av köpare – där utländska investerarfonder köper på sig fastigheter i allt snabbare takt. Var ligger fokus – och var befinner sig hyresgästerna i allt detta?

Ulf Nyqvist, fd vd, Botkyrkabyggen

Per Ekelund, vd, Victoria Park

Simon Safari, ordförande, Hyresgästföreningen Stockholm

Fler talare tillkommer

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

13.30 Samlad trupp när marknaden svajar

I spåren av en svajig höst 2017 har både ett och annat traditionellt bostadsrättsbolag börjat snegla på hyresrättsmarknaden. För det krävs dock en helt annan organisation än den befintliga. Även i övrigt har bolag som tidigare haft förvaltningen på entreprenad börjat ta in den till sina egna organisationer. Varför ser det ut såhär? Hur bygger man upp en egen förvaltningsorganisation – och hur snabbt kan ett bolag ställa om? Vilka för- och nackdelar finns med de båda sätten?

Hans Wallenstam, vd, Wallenstam

Fredrik Lidjan, vd, Magnolia Bostad

Stefan Younes, vd, Fastighetsägarna Stockholm Service

Lars Thagesson, vice vd, COO, Samhällsbyggnadsbolaget i Norden

14.30 Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter

15.15 Commitment issues när tekniken utvecklas

Trenden med korta kontrakt, både vad gäller handel och kontor, verkar hålla i sig. Både företag och butiker verkar inte längre vara lika sugna på att binda upp sig på långa kontrakt – när ny teknik och digitalisering gör det allt svårare att förutse vilka behov man kommer att ha framöver. Vad är egentligen ett attraktivt kontor idag? Är det bara läge, läge, läge som gäller?

Annika Arnström, Partner, EY

Jesper Swedenborg, uthyrningschef, Vasakronan

Göran Garberg, vd, grundare, United Spaces

Fler talare tillkommer

16.00 Business Arena Stockholm afterwork

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

TORS 11.00-16.00

SEMINARIUM 16

LOKAL: C4, PLAN 2

TEMA: URBANITET

Staden som tillväxtankare

Städernas roll växer, inte bara i antal invånare utan även i ekonomisk betydelse. Det innebär att staden behöver växa fysiskt, utan att göra avkall på hållbarhet, mångfald och trivsel. Idéerna finns, det kan vara högt, tätt och delat, men det är många som vill vara med och tycka till om den bästa lösningen. Hur ska stad och fastigheter utvecklas framöver? Vad säger de internationella erfarenheterna? Vilken roll kan invånarna själva spela i arbetet mot den smarta staden?

Moderator: Willy Silberstein, moderator

Expertkommentator: Jennie Claesson, näringspolitisk expert, Handelskammaren i Uppsala län

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



Willy
Silberstein



Jennie
Claesson



Gert
Wingårdh



Mattias
Roos



Milad
Barosen

11.00 Näst högsta hus vinner

Ett sätt att effektivare utnyttja ytorna i en stad är att bygga på höjden. Höga hus är det många som gärna vill bygga men det är sällan de planerade metrarna lyckas nå upp till det ursprungliga förslaget. Motståndet är ofta hårt där förändrad stadsbild och skydd sikt innebär att många vill tycka till. Det har lett till en situation där projekt succesivt skalas ner till accepterad nivå. Vilken roll har höghus i den svenska stadsbilden och skiljer det sig beroende på vilken stad vi pratar om?

Gert Wingårdh, vd, arkitekt, Wingårdhs

Mattias Roos, vd, SSM Living

Torleif Falk, stadsarkitekt, Stockholms stad

11.30 Delad stad är dubbel stad

Tätare och effektivare städer eftersöks när trycket från urbaniseringen ökar. Men resurserna och ytorna är inte oändliga, svaret finns förmodligen i delningsekonomi. Men vad är vi beredda att dela? Vi kan i dag jobba på nästan vilken plats som helst men kan vi tänka oss att bo på jobbet?

Milad Barosen, Co-Founder, CEO, Allihoop

Johan Ödmark, CEO, Kista Science City AB

Tiffany Strand, Fund Manager, Areim

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

13.30 Urbana erfarenheter

Det är inte bara Stockholm som har växtvärk. Ute i världen pågår urbaniseringen för fullt, alla städer med sina egna förutsättningar och utmaningar. Ta del av internationella erfarenheter i den urbana stadsutvecklingen.

Kristian Skovbakke Villadsen, Partner och director, Gehl

14.30 Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter

15.15 En "nudge" för en smartare stad

En smart stad har smarta människor säger Greg Clark Professor of City & Regional Leadership och menar att människor måste bli auktoriserade och uppmuntrade till att skapa nätverk och ta ansvar, att "nudga" dem i riktning mot ett beteende som har betydelse för alla. Högt på agendan i de växande städerna finns behovet av bättre återvinning och effektivare utnyttjande av de resurser som finns. Hur kan man arbeta för ett än mer hållbart beteende hos invånarna? Vilka metoder finns för att "nudga" människor i rätt riktning? Var går gränsen för vad som är nudging och vad som är kontroll?

Kajsa Lindström, designer, Beteendelabbet

Albin Haglund, projektledare, Vacse

Anna Denell, hållbarhetschef, Vasakronan

Kristin Lundmark, hållbarhetschef, Wästbygg

Catja Appelros, Strateg inom hållbar stadsutveckling, Eon

16.00 Business Arena Stockholm afterwork

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

TORS 11.00-16.00

SEMINARIUM 17

LOKAL: 35-36, PLAN 3

TEMA: HÅLLBARHET

Dags för nästa hållbarhetskliv

Hållbarhetsutmaningen är vår samtids, och vår framtids, stora ödesfråga. Den byggda miljön är sedan länge känd som en bov i miljöarbetet - samtidigt som branschen tagit stora kliv det senaste decenniet. Vad har vi att vänta vad gäller klimatförändringarna? Hur långt har branschen kommit, och på vilket sätt kan vi få in frågan i affären och kroka arm med den andra megatrenden av vår tid – digitalisering?

Moderator: Anna-Karin S. Öjerskog, moderator, föreläsare och ledarskapscoach

Expertkommentator: Emma Henriksson, chef digital utveckling och hållbarhet, Atrium Ljungberg

MEDVERKANDE TALARE I URVAL:



Anna-Karin
S. Öjerskog



Emma
Henriksson



Cecilia
Ehrenborg Williams



Mariell
Juhlin



Elsa
Bernadotte



Anders
Torell

Foto: Oja Hedin

11.00 Klimatförändringar, städer och fake news

Sättet som vi människor lever påverkar klimatet. Det är ett faktum som allt fler skriver under på, i takt med att klimatförändringarna numera märks även i realiteten. Men samtidigt som isarna smälter drar världens kanske mäktigaste man ner på klimatforskningens anslag – samma man som parodiskt nog även grundade det numera populära uttrycket "fake news". Städerna och den byggda miljön är i allra högsta grad en bidragande orsak till förändringarna – vad kan samhällsbyggnadssektorn göra? Vad är status på klimatforskningen nu? Är allt nattsvalt eller finns det några ljuspunkter?

Pär Holmgren, meteorolog

11.30 Hur långt har branschen kommit?

Den miljömässiga hållbarheten har tagit ett hårt grepp om samhället – där företag inom de flesta branscher på olika sätt vill koppla samman sitt varumärke med en hållbar profil. Men hur långt har byggföretagen kommit? Hur står sig deras hållbarhetsarbete i förhållande till andra branscher och hållbarhetsambitioner i övriga fastighetssektorn?

Cecilia Ehrenborg Williams, vd, Sweden Green Building Council

Anna Denell, hållbarhetschef, Vasakronan

Birgitta Govén, energixpert, Sveriges Byggindustrier

12.00 Lunch och tid att knyta nya kontakter

13.30 Digital hållbarhet i kristallkulan

Hållbarhetsfrågan och digitaliseringen har under många år, i olika delar av näringslivet och forskningen, seglat upp som vår tids stora och omvälvande samhällsutmaningar. Men hur kan de två spåren länkas samman i praktiken för att komma framåt? På vilket sätt kan digitaliseringen hjälpa hållbarhetsutmaningen – och vilka värden kan skapas ur det?

Mariell Juhlin, vd, Policy Impact

13.50 Digitalisering i hållbar praktik

Runt om i branschen ploppar olika startups som kombinerar ny teknik och hållbart tänk upp i snabb takt. Nytänkande i form av teknik, men också i form av samarbete över företagsgränser. Innovationerna kommer samtidigt ur en bransch som blivit ökad som en där man inte direkt är snabbast av alla på att anamma ny teknik. Hur går det? Hur bra är branschen på att anpassa sig? Kan vi lära oss av andra branscher?

Elsa Bernadotte, COO, Co-Founder, Karma

Anders Torell, Head of Business Transformation & Digitalization, NCC Industry

Åse Togerö, grön utvecklingschef, Skanska

Cecilia Holmström, hållbarhetsexpert, Tengbom

14.30 Eftermiddagskaffe och tid att knyta nya kontakter

15.15 Hållbara krav för lönsamhet

För näringslivet är lönsamhet fokus – så även när det kommer till hållbarhet. När kunder ställer högre krav på bolagen ökar också medvetenheten och intensiteten i hållbarhetsarbetet – eller? De senaste åren har certifieringar, gröna obligationer, gröna hyresavtal och annat grönt flugit förbi i tusentals pressreleaser – är det numera obligatoriskt med gröna affärsplaner för bolagens överlevnad? Även om man länge pratat om regelverk och annat – är det först när näringslivet börjar satsa som det händer något på riktigt? Gör branschen tillräckligt? Vad säger kunderna?

Jan Ström, Customer Relationship Manager, Leasegreen

Anna Hamnö Wickman, hållbarhetschef, Bonava

16.00 Business Arena Stockholm afterwork

*Under pauserna och lunchen pågår Communicate, Framtidsforum och Mötesplats Stockholm

Fördjupningar 11.00-12.00

11.00-12.00

FÖRDJUPNING M | TEMA: REGIONER I TILLVÄXT

LOKAL: 27, PLAN 2

Huddinge tar täten för södra Stockholms tillväxt

Utsedd till årets kommun, en placering som en av de hetaste affärsorterna 2017 och en färsk analys som visar att Huddinges näringsliv växer bättre än Stockholms län i övrigt. Till detta satsningen på Flemingsberg och det nya internationella affärscentrumet Stockholm South Business District. En satsning på närmare 30 miljarder över en 10-årsperiod där slutmålet är 50 000 arbetande, 50 000 boende och 50 000 besökare. Vilka har varit framgångsfaktorerna i arbetet och vad kommer att hända framöver? Hur gör vi detta tillsammans med intressenter och aktörer?



Moderator: Magdalena Bosson, kommundirektör, Huddinge kommun

Daniel Dronjak (M), kommunstyrelsens ordförande, Huddinge kommun

Malin Danielsson (L) kommunalråd med ansvar för samhällsbyggnadsfrågor, Huddinge kommun

Klaus Hansen Vikström, vice vd, affärsutvecklingschef, Fabege

Fler talare tillkommer

11.00-12.00

FÖRDJUPNING N | TEMA: BYGGANDE

LOKAL: 31, PLAN 3

Så blir ditt CM-projekt ännu enklare att genomföra

Genom att använda Construction Management, CM, kan konkurrensen vid upphandlingar både fördjupas och förbättras. Branschföreningen CM-bolagen har i samarbete med föreningen Byggherrarna tagit fram checklistor och ett supplement till ABK 09 för att förenkla upphandlingen av en CM-organisation. Med dessa nya redskap i "verktygslådan" blir det ännu tydligare och smidigare att genomföra ett CM-projekt. På seminariet redovisas den senaste projektförsäkringen.



Moderator: Meddelas senare

Talare meddelas senare

11.00-12.00

FÖRDJUPNING O | TEMA: REGIONER I TILLVÄXT

LOKAL: 32, PLAN 3

Programarbete pågår



Moderator: Mikael Lundström, vd, Svefa
Talare meddelas senare

11.00-12.00

FÖRDJUPNING P | TEMA: HOTELL

LOKAL: 23, PLAN 2

Kan det bli för många hotell?

Vad händer på Stockholms hotellmarknad frågade vi oss under förra årets Business Arena med anledning av att hotellen i centrala Stockholm växte upp som svampar ur jorden. Konkurrens är i grunden nyttigt men det kan ju bli för mycket av det goda. Hur mår Stockholms hotellmarknad, är den överetablerad?



Moderator: Kristina Alvendal, stadsbyggnadsexpert
Anders Nissen, vd, Pandox
Hans Åke Petersson, vd, partner, Annordia AB
Clas Hjort, ansvarig hotellutveckling, Magnolia bostad

11.00-12.00

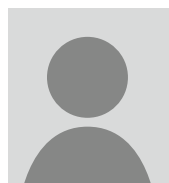
FÖRDJUPNING Q | TEMA: DIGITALISEING

LOKAL: 34, PLAN 3

Koppla upp ditt fastighetsprojekt – från byggbod till färdig fastighet

Stockholms stads IT-infrastrukturbolag STOKAB bjuder in till en snabbutbildning där 25-års samlade kunskaper och erfarenheter om fiber, fibernät och anslutning av fastigheter erbjuder dig möjligheter att lyckas ännu bättre med ditt nästa fastighets-/byggprojektprojekt.

På den här fördjupningen lär du dig om fibernätet och hur man bäst ansluter en fastighet redan i byggfasen men också om själva fibern, dess kapacitet och egenskaper. Du får också svaret på hur ett allt mer trådlöst uppkopplat samhälle kan behöva ännu mer fiber. Efter denna fördjupning är du "Stockholmscertifierad fibervetare" med kunskaper nyttiga för såväl privata som yrkesmässiga sammanhang.



Moderator: Linda Saltin, kundansvarig, Stokab
Micael Hjelm, chef förbindelseplanering, Stokab
Johanna Lind, Strategisk Nätplanerare, Stokab
Jörgen Engvall, kundansvarig, Stokab

Fördjupningar 13.30-14.30

13.30-14.30

FÖRDJUPNING R | TEMA: LOGISTIK

LOKAL: 27, PLAN 2

Den helautomatiserade dagligvaruhandeln

På grund av den stora frekvensen "plock" kan e-handlare inom dagligvaror än så länge inte prismässigt konkurrera ut den fysiska handeln och ofta är det så att den arbetskraftsintensive näthandlaren tar mer betalt än stormarknaden. Tekniska framsteg gör dock att man kommer allt närmare en helautomatiserad plockprocess och frågan är hur långt vi har dit? Hur stora investeringar krävs och är det lönsamt? Hur påverkas fastighetsägarens affär när man behöver installera stora automatiseringsanläggningar i logistikfastigheten?



Moderator: Hilda Hultén, chefredaktör, Intelligent Logistik

Benny Thøgersen, vd, Catena Fastigheter

Jesper Carlsöö, uthyrnings- och marknadschef, Corem Property Group

Sven Frisk, senior logistikkonsult, Sweco

13.30-14.30

FÖRDJUPNING S | TEMA: BYGGANDE (I SAMARBETE MED BYGGINDUSTRIN)

LOKAL: 23, PLAN 2

Tre goda ting för produktiviteten

Ett excellent byggprojekt utmärks av sin höga kvalitet, oavsett hur det utvärderas. Vägen fram till ett lönsamt slutresultat utmärks av tre goda ting – samverkan, säkerhet och hållbarhet. Med dessa på plats öppnas alla möjligheter.

Varje år utser tidningen Byggindustrin ett väl genomfört byggprojekt till Årets Bygge. Den prestigefyllda tävlingen har genom åren korat allt från underjordsprojekt till vårdbyggnader och kongressanläggningar som vinnare. De goda tingen spelar avgörande roll för ett projekt i vinnarklass, men på vilket sätt har de påverkat Sveriges samhällsbyggnad? Hur står sig landets byggprojekt? Välkommen till en branschspecifik spaning!



Moderator: Staffan Åkerlund, chefredaktör, Byggindustrin

Talare meddelas senare

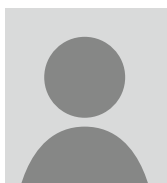
13.30-14.30

FÖRDJUPNING T | TEMA: ARKITEKTUR (I SAMARBETE MED SVERIGES ARKITEKTER)

LOKAL: 32, PLAN 3

Växjö - Årets arkitekturkommun 2018

Under 2017 var det premiär för priset Årets arkitekturkommun som delas ut av Sveriges Arkitekter och HSB Riksförbund. Örebro stack då ut som den kommun som bäst hanterat att kombinera god arkitektur och god stadsplanering. 2018 års vinnare heter Växjö, tätt följd av Landskrona och Örebro. Årets pristagare berättar om erfarenheter i det kommunala arbetet med att förena bostadsutmaningen med goda stadsmiljöer.



Moderator: Meddelas senare

Anders Lago, förbundsordförande, HSB

Tobias Olsson, förbundsdirektör, Sveriges Arkitekter

Fler talare tillkommer

13.30-14.30

FÖRDJUPNING U | TEMA: SOCIAL HÅLLBARHET (I SAMARBETE MED AKADEMIN)

LOKAL: 31, PLAN 3

Vad behöver göras för att alla ska kunna bo?

Programarbete pågår



Moderator: Anna Granath Hansson, teknologie doktor, bostadsforskare, KTH

Talare meddelas senare

13.30-14.30

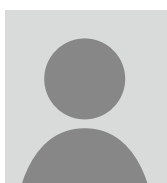
FÖRDJUPNING V | TEMA: BOSTAD

LOKAL: 34, PLAN 3

Allmännyttan i tätén för rättvist byggande

Det har under flera år varit högkonjunktur inom bygg i Sverige. Behovet av arbetskraft har varit stort och misstanke om fusk i branschen har förekommit allt oftare. Nu har Stockholmshem tagit tätén i arbetet för ett mer rättvist byggande genom att starta ett proaktivt arbete för en sund konkurrens på lika villkor och för att säkerställa rätt arbetsvillkor i hela kedjan av underentreprenörer på byggarbetsplatser.

Rättvist byggande är ett samarbete mellan flera myndigheter och organisationer inom allmännyttan i Stockholm för att motverka ekonomisk brottslighet, svartarbete och oegentligheter på byggarbetsplatser. Stockholmshem leder arbetet, som även omfattar systerbolagen Familjebostäder och Svenska Bostäder.



Moderator: Meddelas senare

Talare meddelas senare

Fördjupningar 15.15-16.00

15.15-16.00

FÖRDJUPNING W | KONTOR

LOKAL: 24-25, PLAN 2

Coworking: Flugor eller framtid?

Det sägs ha börjat bland europeiska hackare men spred sig sedan över Atlanten, till Asien och nu har det på allvar börjat göra avtryck på den svenska kontorsmarknaden. När man talar om framtidens arbetssätt är det svårt att undvika att nämna coworking. Allt fler aktörer etablerar sig på den svenska coworking-marknaden och fastighetsbolagen tecknar allt fler avtal med coworking-aktörer. Vissa har till och med etablerat egna coworking-koncept. Välkommen till en session där vi fördjupar oss i framtidens arbetssätt och hur det påverkar den svenska fastighetsmarknaden.



Moderator: Sverrir Thór, ekonomi- och finansredaktör, Fastighetsnytt

Nils Berglund, Founder & CEO, Vyer Technologies

Fler talare tillkommer

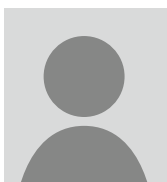
15.15-16.00

FÖRDJUPNING X | TEMA: KOMPETENS

LOKAL: 23, PLAN 2

Sommarlov för rekryteringskrisen?

Rätt kompetens är en ödesfråga för fastighetsbranschen, där just människor varit en bristvara när byggandet skruvats upp. Nu kommer nya rapporter varje vecka om en avstannande byggtakt och prognoserna pekar på färre byggda bostäder de kommande åren - och ropan på insatser på rekryteringssidan har tystnat något. Vad innebär det för arbetsmarknaden i branschen? Hur ser status ut just nu - och framåt?



Moderator: Åsa Uhlin, chefredaktör, Veckans affärer

Per Svensson, vd, Croisette Real Estate Partner

Pia Carlgren, näringslivsdirektör, Linköpings kommun

Fler talare tillkommer

15.15-16.00

FÖRDJUPNING Y | TEMA: SKOLFASTIGHETER

LOKAL: 32, PLAN 3

Har vi säkrat skolans roll när det ska byggas samhälle?

Det är växtvärk på många håll men det är framförallt bostäder som det debatteras om. Hur ser det då ut när vi pratar om våra viktiga läromiljöer? Har skolorna glömts bort i stadsbyggandet eller överröstas de bara av bostadsbruset? Att det finns skolor är en förutsättning för samhällsutvecklingen, hur håller vi takten i jämförelse med bostadsbyggandet? Samtidigt krymper ytorna i för eleverna i stadens skolor, vad är det för miljöer vi bygger egentligen? Vilka är de viktiga investeringar som behöver göras för att säkra barn och ungdomars utbildningsmöjligheter?



Moderator: Magnus Anclair, projektledare, initiativtagare, Forum Bygga Skola

Martin Lundbergh, försäljningschef, Expandia

Louise Lindquist Sassene, affärsutvecklingsstrateg lärmiljö, Sweco Architects AB

Anna Marand, projektutvecklingschef, Hemsö Fastighets AB

Marika Johansson, kriminolog, Stiftelsen tryggare Sverige

15.15-16.00

FÖRDJUPNING Z | THEME: METROPOLISATION

ROOM: 27, LEVEL 2



Metropolisation: How does it affect investment strategy?

As urbanisation increases, big cities tend to grow stronger and more attractive. The term "metropolisation" has been coined, describing how regional and global hubs contribute with increased growth and prosperity, driven by globalisation, the knowledge intensive service economy and digitalisation. Population growth, clusters and prioritised infrastructure are among the main strengths of the metropolises and as productivity grows, so do the gaps between the big cities and the rest of the country. A sector that undeniably benefits from this is of course the city focused property sector that faces an almost insatiable need for modern work and residential spaces. The question, however, is how should the recent trend affect property managers and investors strategy? Should they invest broadly in the emerging metropolises or focus on micro locations? Which asset classes will be winners in the metropolises of the future?



Moderator: Billy McCormac, Head of Public Affairs, Prime Weber Shandwick

Souad Cherfouh, European Research Analyst, Aviva Investors

Monica von Schmalensee, ordförande, Rådet för hållbara städer

Josefin Uhnбом, strateg, Tyréns

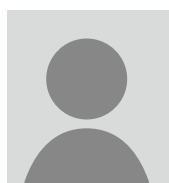
15.15-16.00

FÖRDJUPNING Å | TEMA: DIGITALISERING

LOKAL: 34, PLAN 3

Digitalisering i praktiken – från fastighet till stad

Stockholms IT-infrastruktur ger unika möjligheter och är en förutsättning för målet att bli världens smartaste stad. Hur kan fibernätet och vägen till att bli världens smartaste stad bidra till nytta för fastighetsägare och de som verkar i fastigheten såväl boende som kommersiella hyresgäster? Och hur kan fastighetsägare bidra till att visionen blir verklighet samtidigt som man aktivt skapar bättre möjligheter för drift, förvaltning och uthyrning? Kom och lyssna till en dialog mellan verkligt initierade och inspirerande föreläsare för Stokab, Fastighetsägarna Stockholm och Stockholm stad.



Moderator: Klas Olovsson, St: Erik Kommunikation

Staffan Ingvarsson, vd, Stokab

Christoffer Börjesson, Chief Digital Officer, Fastighetsägarna Stockholm

Janette Palm, IT-strateg/lösningssarkitekt, avdelningen för digital utveckling på stadsledningskontoret, Stockholm stad

INFORMATION & ANMÄLAN

Datum och plats

19-20 september 2018
Stockholm Waterfront Congress Centre
Nils Ericsons plan 4
111 64 Stockholm
www.stockholmwaterfront.com/?lang=sv

Anmälan

Anmälningsstrycket till Business Arena Stockholm 2017 var högt, därför rekommenderar vi dig att vara ute i god tid med din anmälan till 2018.

www.businessarena.nu/anmal-dig

För frågor kring anmälan, ring Fastighetsnytt's växel: 08-652 89 80

Avgifter

En dag: 6 995 kr per person exkl. moms
Två dagar: 9 995 kr per person exkl. moms

Hemsidor

www.businessarena.nu
www.fastighetsnytt.se

Meetingpoint

Som partner kan du öka affärsnyttan på plats genom att boka ett privat konferensrum. Rummen ligger i Stockholm Waterfront Congress Centre och kan bokas i 45 minuter långa sessioner mellan kl 8-17.

Boka en session genom att kontakta

Cecilia Diamond
cecilia.diamond@fastighetsnytt.se

Avgiften inkluderar lunch, kaffe, middagstallrik dag 1 och avslutande mingel med lättare förtäring och förfriskningar. Anmälan är bindande och deltagaravgiften betalas i förskott. De personliga deltagarbiljetterna lämnas ut på plats och kan inte överlåtas till en annan person under dagen.

Notera att vi reserverar oss för eventuella programändringar och för att vissa seminarier kan bli fullsatta.

Allmänna villkor för konferensdeltagande och behandling av personuppgifter

Genom att registrera dig till Business Arena bekräftar du att du läst, förstått och godtar bundenhet till våra Allmänna villkor för konferensdeltagande och behandling av personuppgifter (<http://www.bbm.bonnier.se/om-oss/villkor-konferenser/>), inkluderat BBM:s personuppgiftspolicy (<https://www.gdpr.bonniernews.se/personuppgiftspolicy/>) som utgör en del av Villkoren.

ORGANISATION & KONTAKTUPPGIFTER

PROGRAM & INNEHÅLL



LENA STARK
Vd
lena.stark@fastighetsnytt.se
070-864 97 27



LINDA LAGERDAHL
Head of Content
linda.lagerdahl@fastighetsnytt.se
070-996 66 98



SVERRIR THÓR
Text och programinnehåll
sverrir.thor@fastighetsnytt.se
076-250 77 45



MATTIAS FRÖJD
Text och programinnehåll
mattias.frojd@fastighetsnytt.se
070-425 45 83



MARIA NORDLANDER
Text och programinnehåll
maria.nordlander@fastighetsnytt.se
073-746 46 67



EMMA LUNDBERG
Content Manager
emma.lundberg@fastighetsnytt.se
070-715 79 97



JIMMY BALMAIN LEHTINEN
Content Manager
jimmy.b.lehtinen@fastighetsnytt.se
072-589 07 02



VERONICA PETTERSSON
Kommunikatör
veronica.pettersson@fastighetsnytt.se
070-558 65 71



SARA GOMMEL
Kommunikatör
sara.gommel@fastighetsnytt.se
073-558 66 37

PARTNERMÖJLIGHETER



JONAS HEDQVIST
Key Account Manager
jonas.hedqvist@fastighetsnytt.se
070-288 40 95



JONAS EKSTRAND
Key Account Manager
jonas.ekstrand@fastighetsnytt.se
070-737 96 37



KRISTIAN WALLGREN
Key Account Manager
kristian.wallgren@fastighetsnytt.se
070-488 86 04

PROJEKTLEDNING EVENT



ANNA LÖFGREN
Head of Events
anna.lofgren@fastighetsnytt.se
073-314 04 82



ANETTE UDD
Event Manager
anette.udd@fastighetsnytt.se
070-248 68 01



CECILIA DIAMOND
Event Manager
cecilia.diamond@fastighetsnytt.se
073-558 66 43

REGISTRERING & ANMÄLAN



SANDRA KENNLÖV
Administration och ekonomi
sandra.kennlov@fastighetsnytt.se
070-783 39 44



FRIDA AHLBERG
Event Coordinator
frida.ahlberg@fastighetsnytt.se
072-523 60 61

BUSINESS | ARENA
Fastighets|NYTT **BONNIER**